

Portafolio de Proyectos de Inversión en Infraestructura y Tecnologías

2017-2021



Caja Costarricense de Seguro Social



Contenido

I.	Aspectos Generales.....	7
II.	Principales proyectos finalizados entre los años 2015 y 2016.....	9
III.	Programas y Fuentes de Financiamiento	17
IV.	Proyectos por Gestión Interna: Programación Física y Financiera.....	21
	Infraestructura Hospitalaria.....	22
	Sedes de Área	24
	Sedes de EBAIS.....	25
	Proyectos Administrativos y Logísticos.....	26
	Equipo Médico	27
	Ingeniería ambiental, seguridad y equipamiento industrial	29
V.	Proyectos por Gestión de Fideicomiso	30
	Fideicomiso de Obra Pública, Construcción y Equipamiento de Infraestructura de Servicios de Salud y Financieros.....	30
	Fideicomiso Torre la Esperanza	33
VI.	Contribución del Portafolio hacia Temas Prioritarios	34
	Anexo 1: Contribución del Portafolio hacia temas prioritarios	36
	Anexo 2: Acuerdo de Junta Directiva.....	40

Presentación

A continuación, se presenta el **“Portafolio de Proyectos de Inversión en Infraestructura y Tecnologías”**, de la Caja Costarricense de Seguro Social, para el quinquenio 2017 -2021.

Esta actualización del Portafolio es congruente con la disposición de Junta Directiva, según lo acordado en la sesión N° 8427 Artículo 7º, celebrada el 4 de marzo de 2010, la cual indica que los ajustes deben ser revisados cada año y deben ser concordantes con la formulación y asignación del presupuesto anual.

Para cumplir con dicha disposición, el Portafolio, como herramienta de planificación institucional de corto, mediano y largo plazo, es revisado por diferentes instancias mediante el procedimiento que se denomina “Balanceo”. Este procedimiento permite actualizarlo de acuerdo con el comportamiento o naturaleza de cada proyecto, las situaciones de emergencias que surjan durante el año, la capacidad técnica instalada y la disponibilidad de recursos financieros, entre otros aspectos.

El documento está estructurado en seis apartados, a saber:

1. Aspectos Generales
2. Principales proyectos finalizados entre los años 2015 y 2016
3. Programas y Fuentes de Financiamiento
4. Proyectos por Gestión Interna: Programación Física y Financiera
5. Proyectos por Gestión de Fideicomiso
6. Contribución del Portafolio en Temas Prioritarios

El Portafolio de Proyectos de inversión en Infraestructura y Tecnología pretende servir como instrumento orientador en la asignación de tareas y recursos, así como contribuir en la sincronización de esfuerzos entre los involucrados en los proyectos, agilizar procesos y potencializar resultados que contribuyan en el mejoramiento de los servicios que brinda la Institución a la población del país.

Este Portafolio de Proyectos de inversión en Infraestructura y Tecnología forma parte del Portafolio Institucional de Proyectos el cual se ha venido consolidando en la Dirección de Planificación Institucional con el apoyo de la Presidencia Ejecutiva, a partir de los distintos programas y proyectos que promueven la gerencias, así como aquellos proyectos de carácter estratégico de alto impacto institucional que contribuyen al logro de los objetivos planteados en el Plan Estratégico Institucional y la implementación de la Agenda Estratégica.

I. Aspectos Generales

Con el propósito de fortalecer los servicios de salud y pensiones que brinda la Caja Costarricense de Seguro Social, la Institución cuenta con el portafolio de proyectos de inversión en infraestructura y tecnologías, el cual reúne los proyectos de inversión en recurso físico, principalmente de mediana y alta complejidad técnica, en las tipologías de infraestructura, equipamiento médico, ingeniería ambiental, seguridad y equipamiento industrial.

Debido a los cambios constantes que se producen en el entorno y la gestión de los proyectos, el portafolio está sujeto a modificaciones constantes, por lo que se actualiza cada año con el propósito de realizar ajustes como los siguientes:

- Reportar los proyectos concluidos, los cuales salen de la programación del portafolio.
- Garantizar el financiamiento de proyectos en ejecución y/o en proceso de licitación.
- Agregar proyectos importantes y urgentes identificados en el último año para atender casos que obedecen a mandatos o disposiciones externas tales como: Leyes, Decretos, Resoluciones de Sala Constitucional, Disposiciones de la Contraloría General de la República, Defensoría de los Habitantes, Ordenes Sanitarias del Ministerio de Salud y otras situaciones similares.
- Incluir nuevos proyectos originados en procesos de priorización.
- Incluir nuevos proyectos originados en situaciones de emergencia por desastres naturales o antrópicos.
- Ajustar la programación anual de cada proyecto en las distintas etapas de su desarrollo: planificación, diseño, licitación y ejecución, según los avances logrados, la capacidad instalada de las unidades técnicas para realizarlos y según la disponibilidad de financiamiento.
- Reprogramar los proyectos de alto costo que no han concretado su viabilidad financiera.
- Descartar iniciativas de proyectos que por razones justificadas han sido replanteadas.

Como herramienta de planificación, el portafolio facilita la gestión en aspectos tales como:

- Facilitar información para el control y seguimiento de los proyectos que se consideran prioritarios y con mayor valor estratégico para la institución.
- Brindar información del estado de los proyectos para la programación oportuna de los recursos financieros.
- Brindar información de cantidad, categorías, costos y complejidad de los proyectos para la asignación efectiva de los equipos técnicos requeridos en el desarrollo de los proyectos.

- Promover la sincronización institucional orientando los esfuerzos entre las instancias técnicas involucradas en las distintas etapas de preinversión, inversión y operación de cada proyecto.
- Articular las metas entre los distintos planes de alcance nacional, institucional, gerencial y el operativo de las direcciones.
- Proveer información sobre las fuentes de financiamiento y la distribución de los recursos según origen de fondos internos y externos.
- Presentar información de las necesidades de recursos de inversión para el quinquenio como herramienta para valorar opciones de financiamiento interno y externo.

Los proyectos se desarrollan mediante una labor intergerencial y son ejecutados por unidades técnicas especializadas adscritas a la Gerencia Infraestructura y Tecnologías y en algunos casos, por el nivel regional o local, apoyados en la labor de las Áreas Regionales de Ingeniería y Mantenimiento, ARIM.

En forma adicional a las inversiones incluidas en este portafolio, la CCSS destina recursos presupuestarios para financiar acciones de mantenimiento y obras de baja complejidad para mejorar el estado de las instalaciones ubicadas en todo el país, esto se realiza mediante el “Fondo de Recuperación de Infraestructura”, FRI y directamente en los presupuestos de las Unidades.

Asimismo, la CCSS asigna recursos financieros en los presupuestos de las unidades de salud con el propósito de sustituir equipos médicos de menor costo, y rápida adquisición. Este financiamiento se realiza mediante el “Fondo de Recuperación de Equipo Médico”, FREM.

II. Principales proyectos finalizados entre los años 2015 y 2016

A continuación, se presentan los principales proyectos de infraestructura y equipamiento finalizados o en construcción durante el último semestre del año 2015 y el año 2016:

***Servicio de Nutrición y Ropería
Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia***

Inversión: ₡11.500 millones

Área: 9.542 m²



***Edificio de Hospitalización
Hospital La Anexión de Nicoya***

Inversión: ₡13.683 millones

Área: 8722 m²



***Edificio de Medicina Nuclear SPECT/CT
Hospital San Juan de Dios***

Inversión: ₡1.070 millones

Área: 318 m²



**Servicio de Mamografía
Clínica Dr. Solón Núñez Frutos**

Inversión: ₡302 millones

Área: 109 m²



**Salas de Cirugía
Hospital Dr. Carlos Luis Valverde Vega,
San Ramón**

Inversión: ₡1.516 millones

Área: 960 m²



Sede de Área de Salud de Barva

Inversión: ₡6.006 millones

Área: 5.300 m²



Sede de EBAIS Tipo 2 de Carrizal

Inversión: ₡584 millones

Área: 476 m²



Sede de visita Periódica de Huacas

Inversión: ₡182 millones

Área: 154 m²



Sede de visita Periódica de Dulce Nombre

Inversión: ₡158 millones

Área: 154 m²



**Sede de EBAIS Tipo 1 Cristo Rey
Desamparados (La Lucha)**

Inversión: ₡418 millones

Área: 257m²



**Servicio de Mamografía
Hospital San Juan de Dios**

Inversión: ₡292 millones

Área: 115 m²



**Servicio de Hemodiálisis
Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia**

Inversión: ₡275 millones

Área: 115 m²



Máquinas de Anestesia

60 unidades

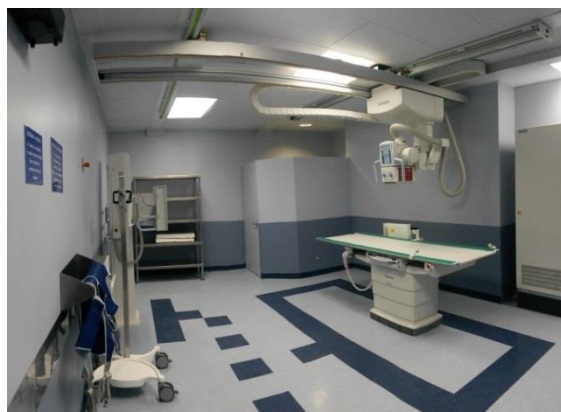
Inversión: ₡1.357 millones



Equipos de Rayos X

9 unidades

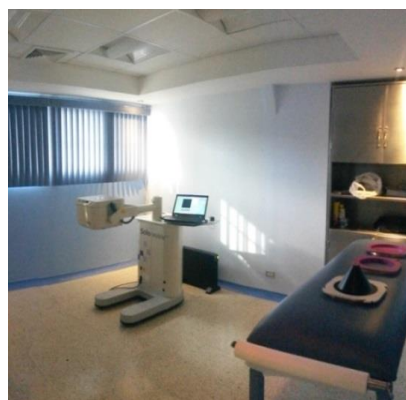
Inversión: ₡1.850 millones



Gammacámara

Hospital San Juan de Dios

Inversión: ₡120 millones



Tamizaje Auditivo Neonatal

Inversión: ₡275 millones



Proyectos en Construcción

Servicio de Urgencias Hospital Dr. Fernando Escalante P. Pérez Zeledón

***Inversión: ₡5.952 millones
Área: 4.300 m²***



Centro Nacional de Control del Dolor y Cuidados Paliativos Barrio Aranjuez, San José

***Inversión: ₡7.387 millones
Área: 5.422 m²***



**Reforzamiento Estructural
Hospital la Anexión de Nicoya**

Inversión: €5.214 millones

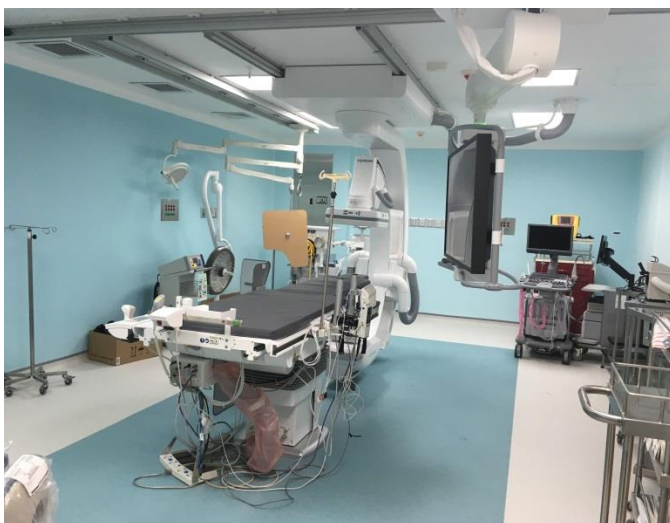
Área: 7.272 m²



**Adquisición de Sistema de Angiografía y
readecuación del Servicio de
Hemodinamia
Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia**

Inversión: €2.608 millones

Área: 308 m²



**Construcción y Equipamiento de la Sede
de EBAIS Tipo 1 de Poasito**

Inversión: €381 millones

Área: 290 m²



Construcción y Equipamiento de la Sede de EBAIS Tipo 1 de San Rafael de San Ramón

Inversión: €452 millones

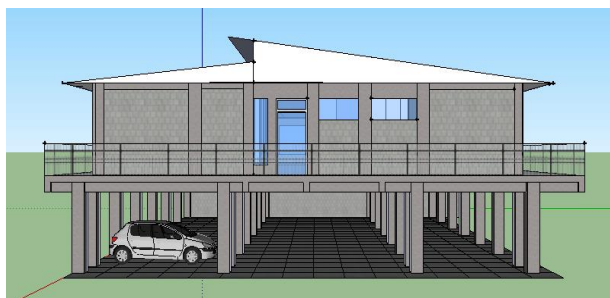
Área: 319 m²



Construcción y Equipamiento de la Sede de EBAIS Tipo 2 de Vuelta del Jorco

Inversión: €618 millones

Área: 435 m²



Paneles Solares Hospital San Rafael de Alajuela

Inversión: €155 millones



Sede de EBAIS de Upala

Inversión: €600 millones.

Área: 445 m²



III. Programas y Fuentes de Financiamiento

Como resultado de esta actualización y considerando la disponibilidad de recursos y capacidad instalada, se proyecta una inversión de 841,683 millones de colones en el quinquenio 2017-2021, cuyos recursos se distribuyen en dos grandes grupos según la entidad gestora: Proyectos por Gestión Interna de la CCSS y Proyectos por Gestión de Fideicomiso:

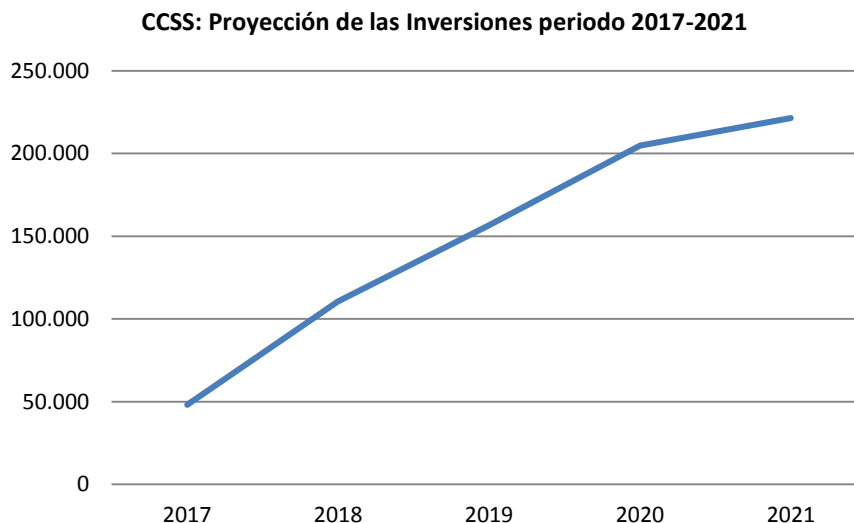
CCSS: Portafolio de Proyectos de Inversión en Infraestructura y Tecnologías
Inversión por Modalidad de Ejecución
Quinquenio 2017-2021
(En millones de colones)

GESTIÓN INTERNA	Infraestructura Hospitalaria	325.362
	Sedes de Área por Gestión CCSS	41.672
	Sedes de EBAIS	23.851
	Administrativos y Logísticos	18.345
	Equipo Médico	56.922
	Ingeniería ambiental, seguridad y equipamiento industrial	38.336
Inversión total estimada		504.488
GESTIÓN FIDEICOMISO	Sedes de Área por Gestión Fideicomiso*	271.792
	Sucursales por Gestión Fideicomiso*	11.850
	Centro de Almacenamiento y Distribución CCSS	13.552
	Torre de Cuidados Críticos para el Hospital Nacional de Niños (Torre de Esperanza)	40.000
Inversión total estimada		337.194
Total Inversión		841.683

Esta propuesta de inversión es congruente con el Presupuesto Institucional para el periodo 2017, como resultado de la coordinación realizada con la Gerencia Financiera.

Para el año 2017, se proyecta una inversión de 48,131 millones de colones y se estima un comportamiento creciente de manera sostenida durante el quinquenio, debido principalmente al impacto del Fideicomiso de Obra Pública y a la ejecución de importantes proyectos como lo son los hospitales de Puntarenas, Turrialba y Cartago y obras como la Torre Este del Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia entre otros.

En relación con el Fideicomiso de Obra Pública, se incluyen los montos correspondientes a los proyectos propuestos para ser gestionados mediante la figura de “Fideicomiso de Obra Pública” para desarrollar obras prioritarias y de alto impacto en el primer nivel de atención de la salud, sucursales para fortalecer la sostenibilidad financiera y el Centro de Almacenamiento y Distribución de la CCSS. Lo anterior en cumplimiento del acuerdo quinto del artículo 7° de la sesión N°8857, celebrada el 8 de agosto del año 2016.



De los 48,131 millones estimados a ejecutar en el año 2017, 26,075 millones de colones corresponden a recursos del Seguro de Enfermedad y Maternidad, SEM y 22,056 millones de colones a recursos provenientes de otras fuentes como el Fondo de Desarrollo Social y Asignaciones Familiares, FODESAF, la Junta de Protección Social, JPS, la Junta de Desarrollo Regional de la Zona Sur, JUDESUR, así como un importante aporte de recursos captados mediante las siguientes Leyes:

- Ley Nº 8584 “Ayuda al Centro Nacional del Control del Dolor y Cuidados Paliativos”
- Ley Nº 8718 “Autorización para el cambio de nombre de la Junta de Protección Social y establecimiento de la distribución de rentas de las loterías nacionales”.
- Ley Nº 9028 “Ley de Control del Tabaco y sus efectos nocivos para la salud”.
- Ley 8793 “Proyecto Torre de la Esperanza del Hospital de Niños” (0.78% de los recursos del FODESAF a la Asociación Pro Hospital Nacional de Niños (APHNN))

Adicionalmente se cuenta con recursos provenientes del crédito con el Banco Centroamericano de Integración Económica, BCIE, para el “Programa Renovación de Infraestructura Hospitalaria, BCIE-CCSS”.

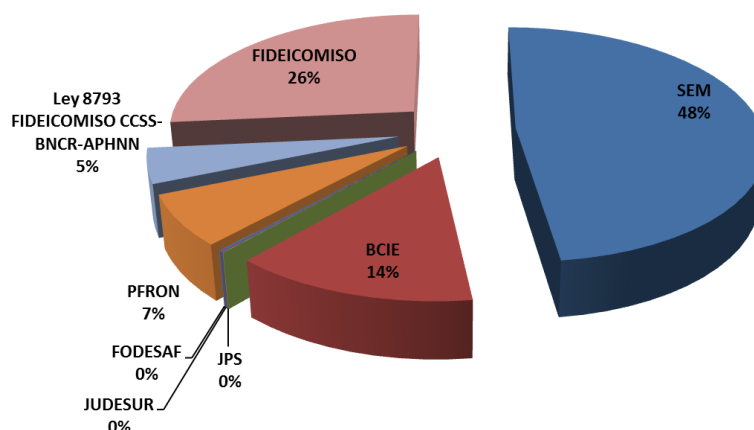
En el siguiente cuadro, se presenta la distribución de recursos en el quinquenio 2015-2019 según fuente de financiamiento:

CCSS: Fuentes de financiamiento del Portafolio de Proyectos de Infraestructura y Tecnologías

Quinquenio 2017-2021

En millones de colones

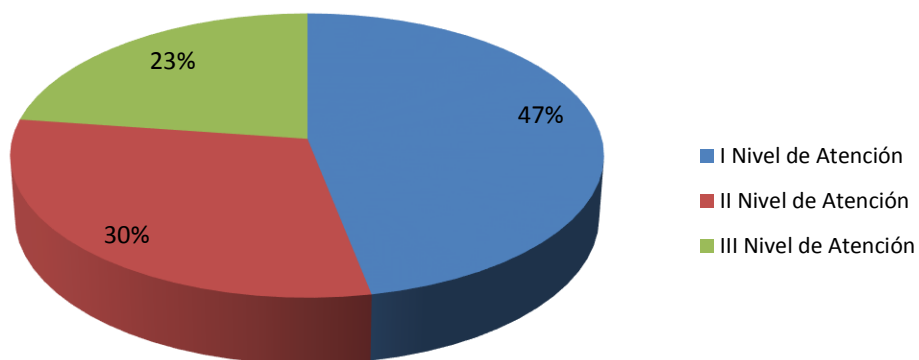
Fuente	Inversión 2017-2021	2017	2018	2019	2020	2021
Total	841.683	48.131	112.273	156.592	215.911	233.894
SEM	405.546	26.075	69.979	78.862	90.692	65.056
BCIE	113.620	7.620	22.000	36.000	46.000	2.000
JPS	417	0	417	0	0	0
JUDESUR	1.661	566	1.095	0	0	0
FODESAF	417	417	0	0	0	0
PFRON	57.710	13.453	18.782	11.730	9.219	4.526
Ley 8793 FIDEICOMISO CCSS-BNCR-APHNN	40.000				20.000	20.000
FIDEICOMISO	222.312			30.000	50.000	142.312

CCSS: Fuentes de financiamiento del Portafolio


Según las estimaciones, durante el próximo quinquenio, las inversiones se destinarán en un 95% al fortalecimiento de los servicios de salud y un 5% para servicios de apoyo logístico y financiero.

De las inversiones destinadas a servicios de salud, un 47% fortalecerán el I Nivel de Atención, un 30% el II Nivel de Atención y un 23% el III Nivel de Atención.

CCSS: Inversiones por niveles de atención



IV. Proyectos por Gestión Interna: Programación Física y Financiera

El portafolio se presenta en dos grupos:

- Proyectos por Gestión Interna
- Proyectos por Gestión de Fideicomiso

En este caso, los Proyectos por Gestión Interna tienen programación quinquenal mientras que los Proyectos por Gestión de Fideicomiso, así como cualquier otro proyecto que se encuentre en etapa de estudios técnicos, aún no tiene programación en el tiempo ya que requiere de mayor definición de su alcance y de la construcción de un perfil.

La Programación Quinquenal de inversiones es una herramienta de planificación que muestra de manera estimada la secuencia en la que se ha proyectado el desarrollo de las inversiones. Aunque dicha programación constituye una estimación susceptible de variación, es de gran utilidad para estimar las necesidades de inversión en el quinquenio y a su vez, es clave para sincronizar en el tiempo los esfuerzos inter gerenciales participantes en el desarrollo de los proyectos.

La asignación de recursos se realiza considerando criterios como los siguientes:

En primer lugar, se asignan recursos a aquellos proyectos que ya cuentan con contratos en ejecución y que por lo tanto significan compromisos legales, por lo que se debe asegurar su continuidad.

En segundo lugar, se asignan recursos a los proyectos más avanzados. Estos son los casos que durante años se han ido desarrollando gradualmente y ya se encuentran en etapa de licitación, ya tienen estudios técnicos, terrenos, diseños y permisos. Estos cuentan con mayor posibilidad de ser ejecutados en los próximos cinco años y van a necesitar recursos financieros para atender las inversiones.

En tercer lugar, se dirigen los recursos a aquellos proyectos que se han identificado como una necesidad real a solventar por lo que se estima que iniciarán la etapa de ejecución en el quinquenio.

Esta programación está estructurada en tres grandes grupos de proyectos:

- Proyectos de Infraestructura
- Proyectos de Equipamiento Médico
- Programas de Ingeniería ambiental, Seguridad y Equipamiento Industrial

Para facilitar la lectura, las tramas de colores en la programación que se presenta en las próximas páginas tienen los siguientes significados: el color celeste se refiere a la etapa de planificación, el verde a diseño, el color amarillo a licitación y el color rojo a la etapa de ejecución.

Infraestructura Hospitalaria

(Millones de colones)

Grupo	Proyecto	Inversión 2017-2021	2017	2018	2019	2020	2021	Financiamiento
Hospitales Especializados	Construcción y Equipamiento Centro Nacional de Control del Dolor y Cuidados Paliativos	3.000	3.000					PFRON
	Remodelación Hospital de las Mujeres*		En definición de alcance					SEM
	Reforzamiento Estructural y Sistemas electromecánicos Hospital Nacional de Niños		En definición de alcance					SEM
	Centro Psiquiátrico Penitenciario (Antes CAPEMCO)		D	L				SEM
	Construcción y Equipamiento Unidad de Medicina Reproductiva de Alta Complejidad, Hospital de Las Mujeres Dr. Adolfo Carit Eva (FIV)*	2.041	1.000	1.041				SEM
Hospitales Nacionales	Construcción y Equipamiento Servicio Conjunto de Atención del Cáncer	7.630	D	L	3.815	3.052	763	PFRON
	Construcción y Equipamiento Sala de Oncología Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia	313	313					PFRON
	Construcción Bodega del Servicio de Farmacia Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia	830	10	820				SEM
	Construcción Servicio de Ingeniería y Mantenimiento Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia	830	10	820				SEM
	Readecuación Servicio Cardiología Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia	300	10	290				SEM
	Readecuación Servicio de Radio Farmacia Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia	400	10	390				SEM
	Fortalecimiento Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia II Etapa, Torre Este	45.000	4.000	17.000	16.000	6.000	2.000	BCIE
	Construcción y Equipamiento Servicio de Hematooncología Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia	7.630	D	L	3.815	3.052	763	PFRON
	Construcción y Equipamiento Servicio de Odontología Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia	4.000	PL	D	L	700	3.300	SEM
	Remodelación Servicio de Neonatología Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia	300	L	300				SEM
	Reforzamiento Estructural Edificio "Torre Norte" Hospital Dr. R. A. Calderón G.	0	En definición de alcance					SEM
	Construcción y Equipamiento Servicio de Radioterapia, (LINAC), Hospital San Juan de Dios**	5.700	L	5.000	700			PFRON
	Construcción y Equipamiento Torre de Urgencias Hospital San Juan de Dios**	26.000	D	L	20.000	6.000		SEM
	Construcción y Equipamiento Servicio de Hematooncología Hospital San Juan de Dios**	5.700	PL	D	L	3.000	2.700	PFRON
	Construcción y Equipamiento Torre Quirúrgica Hospital San Juan de Dios**	10.000		PL	D	L	10.000	SEM
	Readecuación Servicio de Gastroenterología Hospital México	741	102	639				PFRON
	Construcción y Equipamiento Quirófanos Hospital México	990	500	490				PFRON
		28.130		13.000	15.130			SEM

*Proyecto de nuevo ingreso al Portafolio

** Proyectos en proceso de optimización de plazos. La Gerencia Financiera incluirá los recursos necesarios, según acuerdo de Junta Directiva, artículo 30° de la sesión N°8871, celebrada el 27 de octubre de 2016.

Infraestructura Hospitalaria

(Millones de colones)

Grupo	Proyecto	Inversión 2017-2021	2017	2018	2019	2020	2021	Financiamiento
Hospitales Regionales	Urgencias Hospital Dr. Tony Facio Castro, Limón	5.125	125	L	2.000	3.000		SEM
	Construcción y Equipamiento Servicio de Urgencias Hospital Dr. Fernando Escalante Pradilla, Pérez Zeledón	1.000	1.000					SEM
	Remodelación Servicio Nutrición Hospital San Rafael, Alajuela	443	443					SEM
	Ampliación Servicio de Consulta Externa Hospital San Rafael, Alajuela*	359	359					SEM
	Remodelación Servicio de Neonatología Hospital San Rafael, Alajuela*	612	D	L	612			SEM
	Ampliación Servicio de Mantenimiento Hospital San Rafael, Alajuela*	511	D	L	511			SEM
	Ampliación Servicio de Urgencias Hospital San Rafael, Alajuela	1.200	D	1.200				SEM
	Construcción y Equipamiento Nueva Sede Hospital Monseñor Sanabria Martínez, Puntarenas	65.000	L	5.000	20.000	40.000		BCIE
	Construcción y Equipamiento Servicio de Urgencias Hospital Dr. Enrique Baltodano Briceño	0	En definición de alcance					SEM
	Construcción y Equipamiento Servicio de Hemodiálisis Hospital Dr. Enrique Baltodano Briceño, Liberia	417	L	417				JPS
		600		600				SEM
	Remodelación Quirófanos Hospital Dr. Maximiliano Peralta Jiménez, Cartago	1.150	575	575				SEM
	Construcción y Equipamiento Nueva Sede Hospital Dr. Maximiliano Peralta Jiménez, Cartago	70.000	PL	D	L	35.000	35.000	SEM
Hospitales Periféricos	Construcción y Equipamiento Servicio de Hemato Oncología Hospital San Vicente de Paúl, Heredia*	700	L	700				PFRON
	Readecuación Estructural, Arquitectónica y Electromecánica Hospital de La Anexión, Nicoya	3.620	3.620					BCIE
	Nueva Sede Hospital Manuel Mora Valverde, Golfito (I Etapa, terreno)	500	500					SEM
	Nuevo Hospital Manuel Mora Valverde, Golfito (II Etapa, construcción)		En definición de alcance					SEM
	Fortalecimiento Hospital de Guápiles (I Fase)	22.400	PL	D	L	10.000	12.400	SEM
	Fortalecimiento Hospital de Guápiles (II Fase)				PL	D	L	SEM
	Construcción y equipamiento del Servicio de Urgencias Hospital San Francisco de Asís, Grecia	0	En definición de alcance y terreno en proceso de traspaso					SEM
	Construcción y Equipamiento Servicio de Urgencias Hospital San Carlos	4.300	10	3.290	1.000			SEM
	Ampliación y Remodelación Servicio de Urgencias Hospital de Los Chiles*	1.200	PL	D	L	1.200		SEM
	Construcción y Equipamiento Nueva Sede Hospital Dr. William Allen Taylor, Turrialba	42.500	L	1.180	18.820	19.125	3.375	SEM

*Proyecto de nuevo ingreso al Portafolio

Sedes de Área

(Millones de colones)

Proyecto	Inversión 2017-2021	2017	2018	2019	2020	2021	Financiamiento
Construcción y Equipamiento Sede Administrativa Área de Salud Golfito	1.039	1.039					SEM
Construcción y Equipamiento Sede de Área de Salud Naranjo	12.022	L	11.112	910			SEM
Construcción y Equipamiento Sede de Área de Salud Santa Bárbara	6.500	L	1.000	5.500			SEM
Construcción y Equipamiento Sede de Área de Salud Santa Cruz	13.940	D	7.000	6.940			SEM
Construcción y Equipamiento Sede de Área de Salud San Isidro de Heredia *	6.500	L	1.000	5.500			SEM
Nueva Área de Salud Heredia-Cubujuquí I Etapa, Demolición de infraestructura existente y construcción área de almacenamiento en antiguo Hospital San Vicente de Paúl	1.254	100	1.154				SEM
Remodelación Laboratorio Sede del Área de Salud El Guarco	167	167					SEM
Ampliación Laboratorio Sede del Área de Salud Pital*	250	L	250				SEM
Remodelación y Ampliación Sede de Área de Salud Alajuela Norte		En definición de alcance					SEM
Remodelación Antiguo Hospital como Sede de Área de Salud Cartago*		En definición de alcance					SEM
Ampliación Sede de Área de Salud Coronado*		En definición de alcance					SEM
Ampliación y Remodelación Sede de Área de Salud Goicoechea 1*		En definición de alcance					SEM
Ampliación Sede de Área de Salud Hatillo*		En definición de alcance					SEM
Remodelación y Ampliación Sede de Área de Salud Horquetas*		En definición de alcance					SEM
Ampliación Sede de Área de Salud Mata Redonda Hospital (T3)*		En definición de alcance					SEM
Ampliación Sede de Área de Salud de Osa(T3)*		En definición de alcance					SEM
Ampliación Sede de Área de Salud Puerto Viejo de Sarapiquí (T2)*		En definición de alcance					SEM
Ampliación Sede de Área de Salud Zapote Catedral (T3)*		En definición de alcance					SEM
Ampliación Sede de Área de Salud Bataán*		En definición de alcance					SEM
Ampliación Sede de Área de Salud de Limón (CI San Juan)*		En definición de alcance					SEM
Ampliación Sede de Área de Salud Oreamuno*		En definición de alcance					SEM

*Proyecto de nuevo ingreso al Portafolio

Sedes de EBAIS

(Millones de colones)

Grupo	Proyecto	Inversión 2017-2021	2017	2018	2019	2020	2021	Financiamiento
Región Central Sur	Construcción y Equipamiento Sede de EBAIS Tipo 2 Vuelta Jorco	407	407					SEM
	Construcción y Equipamiento Sede de EBAIS Tipo 2 de Tirrases, Curridabat	199	199					FODESAF
	Remodelación Sede de EBAIS Tipo 3 Paracito, Moravia (Edificio Coope Santa Rosa)	500	300	200				SEM
	Construcción y Equipamiento Sede de EBAIS Tipo 1 Dos Cercas, Desamparados	497	450	47				SEM
	Construcción y Equipamiento Sede de EBAIS Tipo 1 Los Sitios, Moravia	400	L	400				SEM
	Construcción y Equipamiento Sede de EBAIS Tipo 1 Santa Cruz, Turrialba	497	L	450	47			SEM
	Construcción y Equipamiento Sede de EBAIS Tipo 1 San Juan Norte, Corralillo*	300	L	150	150			SEM
	Construcción y Equipamiento Sede de EBAIS tipo 2 Llanos de Santa Lucía*	450		D	300	150		SEM
	Construcción y Equipamiento Sede de EBAIS Tipo 2 Cot, Oreamuno	550	D	L	550			SEM
Región Central Norte	Construcción y Equipamiento Sede de EBAIS Tipo 1 San Rafael, San Ramón	202	202					SEM
	Construcción y Equipamiento Sede de EBAIS Tipo 2 La Ribera, Belén	756	756					SEM
	Construcción y Equipamiento Sede de EBAIS Tipo 1 Escobal, Belén	475	475					SEM
	Construcción y Equipamiento Sede de EBAIS Tipo 1 El Mesón, Grecia	375	375					SEM
	Construcción y Equipamiento Sede de EBAIS Tipo 2 Pacto del Jocote, Alajuela	395	300	95				SEM
	Construcción y Equipamiento Sede de EBAIS Tipo 1 San Juan Sur, Poás	375	280	95				SEM
Región Chorotega	Construcción y Equipamiento Sede de EBAIS Tipo 2 Upala	218	218					FODESAF
	Construcción y Equipamiento Sede de EBAIS Tipo 1 La Costa, Carrillos	350	350					SEM
	Construcción y Equipamiento Sede de EBAIS Tipo 1 Guadalupe, Liberia	350	350					SEM
Región Huetar Norte	Construcción y Equipamiento Sede de EBAIS Tipo 2 Cedral, San Carlos	540	40	500				SEM
	Construcción y Equipamiento Sede EBAIS Tipo 1 San Juan, Ciudad Quesada	170	170					SEM
	Construcción y Equipamiento Sede EBAIS Tipo 1 Santa Clara, Florencia	170	170					SEM

*Proyecto de nuevo ingreso al Portafolio

Sedes de EBAIS

(Millones de colones)

Grupo	Proyecto	Inversión 2017-2021	2017	2018	2019	2020	2021	Financiamiento
Región Brunca	Construcción y Equipamiento Sede de EBAIS Tipo 1 de Cabagra	148	148					SEM
	Construcción y Equipamiento Sede de EBAIS Tipo 1 Santa Cruz, Buenos Aires	283	283					JUDESUR
	Construcción y Equipamiento Sede de EBAIS Tipo 2 Paso Canoas y Colorado	283	283					JUDESUR
	Construcción y Equipamiento Sede de EBAIS Tipo 1 Palmar Sur, Osa	300	300					SEM
	Construcción y Equipamiento Sede de Visita Periódica Cañaza, Puerto Jiménez	150	150					SEM
	Construcción y Equipamiento Sede de Visita Periódica La Peña, Punta Burica*	300	300					SEM
	Construcción y Equipamiento Sede de EBAIS Tipo 2 San Andrés y Alamedas, Golfito	495	D	495				JUDESUR
	Construcción y Equipamiento Sede de EBAIS Tipo 3 San Vito	600	L	600				JUDESUR
Región Huetar Atlántica	Construcción y Equipamiento Sede EBAIS Tipo 1 Penshurt	266	266					SEM
	Construcción y Equipamiento Sede de Visita Periódica de Bajo Blei, Talamanca	950	625	325				SEM
	Construcción y Equipamiento Sede de Visita Periódica de Piedra Mesa, Talamanca	950	625	325				SEM
Región Pacífico Central	Construcción y Equipamiento Sede EBAIS Tipo 1 Santa Eduvigis, Chacarita	250	250					SEM

Proyectos Administrativos y Logísticos

(Millones de colones)

Grupo	Proyecto	Inversión 2017-2021	2017	2018	2019	2020	2021	Financiamiento
Administrativos y Logísticos	Sucursal y Oficina Regional de la Auditoría en Liberia	945	45	900				SEM
	Remodelación Sucursal de Limón*	400	L	400				SEM
	Lavandería Metropolitana*	0	En definición de alcance					SEM
	Reforzamiento Estructural y Readecuación Oficinas Centrales	17.000	D	L	8.000	9.000		SEM

*Proyecto de nuevo ingreso al Portafolio

Equipo Médico

(Millones de colones)

Grupo	Proyecto	Inversión 2017-2021	2017	2018	2019	2020	2021	Financiamiento
Mamógrafos	Digitalización de Equipos de Mamografía Analógicos	660	660					PFRON
	III Etapa, Equipos de Mamografía	3.114	500	2.614				PFRON
	Mamógrafos móviles	0	En definición de alcance					PFRON
	Equipamiento e Infraestructura para el Servicio de Mamografía Hospital de La Anexión, Nicoya	113	113					PFRON
Tomógrafos	Construcción y Equipamiento del Tomógrafo Hospital Monseñor Sanabria Martínez, Puntarenas	343	343					PFRON
	Tomógrafos Hospitales Nacionales Hospital México, Hospital San Juan de Dios y Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia	3.100	200	2.900				PFRON
	Tomógrafos Hospitales Regionales y Periféricos	720	720					PFRON
Angiógrafos	Angio-Tac Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia	1.230	80	1.150				PFRON
	Plan Atención Integral de la Salud Cardiovascular (Angiógrafos...)	2.820	180	2.640				PFRON
Rayos X	II Etapa, Arcos en C (equipos alta potencia, uso cardiológico)	815	815					PFRON
	Programa Equipos de Rayos Portátiles	4.254	L	564	2.358	1.333		SEM
	Programa Equipos de Rayos X	12.986	2.708	1.563	3.600	2.615	2.500	PFRON

*Proyecto de nuevo ingreso al Portafolio

Equipo Médico

(Millones de colones)

Grupo	Proyecto	Inversión 2017-2021	2017	2018	2019	2020	2021	Financiamiento
Equipos Varios	Resonancia Magnética Hospital México*	0	En definición de alcance					PFRON
	Ampliación del CCTV en el Edificio de Radioterapia y Quimioterapia del Hospital México	60	60					PFRON
	Neuronavegador Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia	250	250					SEM
	Ventiladores Pulmonares y Osciladores Alta Frecuencia	513	513					SEM
	Actualización Tecnología para el Servicio de Radioterapia Hospital México	1.652	1.652					PFRON
	Programa Sustitución de Equipos Odontológicos	1.215	1.015	200				PFRON
	Programa Sustitución de Autoclaves	1.363	338	1.025				PFRON
	Autoclaves Central de Esterilización Hospital La Anexión	125	125					PFRON
	Gammacámara SPECT/CT Hospital México	933	29	904				PFRON
	Programa Sustitución de Centrales de Monitoreo Equipos para adquirir en el 2017: H. México (6)	3.900	500	1.700	1.700			SEM
	Torres de endoscopia digestiva	1.230	L	1.230				PFRON
	Litotriptores	700	L	700				SEM
	Programa Sustitución de Ultrasonidos*	4.227	L	2.727	500	500	500	PFRON
	Programa Sustitución de Equipos para Quirófanos	5.000	L	408	1.892	1.700	1.000	SEM
	Programa Sustitución de Ventiladores Pulmonares	1.600	D	100	500	500	500	SEM
	Fortalecimiento de los Servicios de Maternidad	2.000	1.000	1.000				SEM
	Fortalecimiento de los Servicios de Neonatología	2.000	2.000					SEM

*Proyecto de nuevo ingreso al Portafolio

Ingeniería ambiental, seguridad y equipamiento industrial

(Millones de colones)

Grupo	Proyecto	Inversión 2017-2021	2017	2018	2019	2020	2021	Financiamiento
Ingeniería ambiental, seguridad y equipamiento industrial	Programa de Ingeniería Ambiental	5.447	2.119	328	1.000	1.000	1.000	SEM
	Programa de Seguridad Humana	11.388	2.868	3.779	2.538	999	1.204	SEM
	Programa de Calidad y Seguridad Eléctrica	7.497	1.239	2.968	1.790	500	1.000	SEM
	Equipos Industriales y Sistemas Electromecánicos	12.004	2.034	3.073	2.535	2.285	2.077	SEM

*Proyecto de nuevo ingreso al Portafolio

V. Proyectos por Gestión de Fideicomiso

Fideicomiso de Obra Pública, Construcción y Equipamiento de Infraestructura de Servicios de Salud y Financieros

Según lo acordado en el artículo 7 de la sesión N° 8857 celebrada el 8 de agosto del año 2016, se presenta la propuesta de los proyectos de obra pública que formarán parte del Portafolio para ser gestionados mediante el Fideicomiso de Obra Pública que impulsa la Institución, la cual consta de tres tipos de proyectos: Sedes de Área, Sucursales y el Centro de Almacenamiento y Distribución, cuyo detalle es el siguiente:

Sedes de Área por Fideicomiso

(Millones de colones)

Grupo	Proyecto	Inversión 2017-2021	2017	2018	2019	2020	2021	Financiamiento
Sedes de Área	Sede de Área de Salud de Acosta		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de Aguas Zarcas		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de Aguirre (Quepos)		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de Alajuela Oeste		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de Alajuela Sur		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de Bagaces		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de Buenos Aires		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de Cariari		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de Carrillo		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de Cartago		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de Ciudad Quesada		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de Cóbano		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de Desamparados 3		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de Garabito		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de Goicoechea 2		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de Grecia		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de Guápiles		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de Heredia Cubujuquí		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de Heredia Virilla		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de La Fortuna		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de La Unión		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de Liberia		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de Moravia		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de Nicoya		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de Orotina San Mateo		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de Paraíso Cervantes		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de Pérez Zeledón		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de Poás		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de San Ramón		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sede de Área de Salud de Talamanca		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso

Sucursales por Fideicomiso

(Millones de colones)

Grupo	Proyecto	Inversión 2017-2021	2017	2018	2019	2020	2021	Financiamiento
Sucursales	Sucursal de Cóbano		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sucursal de Chomes		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Dirección Regional Atlántica		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sucursal de Guápiles		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Dirección Regional Chorotega		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sucursal de San Vito		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sucursal de San Pedro de Poás		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sucursal de Batán		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sucursal de Liberia		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sucursal de Parrita		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sucursal de Puriscal		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sucursal de San Rafael		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sucursal de Atenas		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sucursal de Miramar		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sucursal de San Joaquín		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Dirección Regional Central		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sucursal de Desamparados		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sucursal de Quepos		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sucursal de Ciudad Neilly		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sucursal de Valverde Vega		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Dirección Regional Brunca		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso
	Sucursal de Pérez Zeledón		Incorporado en Fideicomiso de Obra Pública					Fideicomiso

Proyectos del Área Logística por Fideicomiso

(Millones de colones)

Proyecto	Inversión 2017-2021	2017	2018	2019	2020	2021	Financiamiento
Centro de Almacenamiento y Distribución CCSS	13.552	L	4.032	D	L	9.520	FIDEICOMISO

Fideicomiso Torre la Esperanza

El proyecto Torre de Cuidados Críticos para el Hospital Nacional de Niños (Torre de Esperanza) se realizará con recursos del Estado mediante la Ley 8793 que destinará el 0.78 % de los recursos anuales del Fondo de Desarrollo Social y Asignaciones Familiares (FODESAF). Será gestionado mediante Fideicomiso con el Banco Nacional y administrado por la Asociación Pro Hospital Nacional de Niños, cuyo desarrollo se realizará según los procedimientos institucionales para proyectos de esta naturaleza y lo estipulado en el respectivo contrato de Fideicomiso con el Banco Nacional de Costa Rica, congruente con el segundo acuerdo de Junta Directiva, en el Artículo 27° de la Sesión N°8844, celebrada el 19 de mayo de 2016.

Proyecto	Inversión 2017-2021	2017	2018	2019	2020	2021	Financiamiento
Torre de Cuidados Críticos para el Hospital Nacional de Niños (Torre de Esperanza)	40.000	D	L	20.000	20.000		Ley 8793 FIDEICOMISO CCSS- BNCR-APHNN

VI. Contribución del Portafolio hacia Temas Prioritarios

Las inversiones en recurso físico, cobran importancia primordial en la generación de valor público para las personas usuarias, expresado lo anterior en la mejora de las condiciones de vida que se obtendrán por medio de una mejor prestación de servicios de salud y pensiones.

Con el propósito de identificar el aporte de los proyectos en el avance hacia la atención de los temas prioritarios o estratégicos de la Institución, se realizó una identificación de 19 temas prioritarios, a los cuales se les han asociado los proyectos o programas que forman parte del Portafolio (Ver Anexo 1):





















































1. Detección temprana, control y rehabilitación de las personas con cáncer
2. Atención de los trastornos mentales de comportamiento y de las adicciones
3. Atención integral de enfermedades crónicas: HTA, diabetes y dislipidemias
4. Oportunidad y calidad de la atención (Listas de Espera)
5. Cierre de brechas en el I Nivel de Atención
6. Plan Nacional para la Formalización de las Clínicas de Control del Dolor y Cuidados Paliativos
7. Atención Integral de la Patología Cardiovascular
8. Cierre de brechas en el II y III Nivel de Atención
9. Fortalecimiento de la Red Neonatal
10. Fortalecimiento de la Atención al Adulto Mayor
11. Fortalecimientos de los Servicios de Maternidad
12. Fortalecimiento de los Servicios de Urgencias
13. Fortalecimiento de los Servicios de Cirugía
14. Sostenibilidad financiera y económica del seguro de salud y del IVM
15. Apoyo a la Gestión
16. Hospital Seguro, Seguridad Humana, Ambiental y Continuidad de los servicios
17. Fortalecimiento de la cadena de abastecimiento a nivel institucional
18. Igualdad de Oportunidades para las personas con discapacidad
19. Contribución al Desarrollo de los Territorios Indígenas
















































Temas prioritarios



Anexo 1: Contribución del Portafolio hacia temas prioritarios

Contribución Estratégica del Portafolio de Proyectos de Inversión en Infraestructura y Tecnologías

Temas Prioritarios		Detección temprana, control y rehabilitación de las personas con cáncer	Atención de los trastornos mentales de comportamiento y de las adicciones	Atención integral de enfermedades crónicas: HTA, diabetes y dislipidemias	Oportunidad y calidad de la atención (Listas de Espera)	Cierre de brechas en el I Nivel de Atención	Plan Nacional para la Formalización de las Clínicas de Control del Dolor y Cuidados Paliativos	Atención Integral de la Patología Cardiovascular	Cierre de brechas en el II y III Nivel de Atención	Fortalecimiento de la Red Neonatal	Fortalecimiento de la Atención al Adulto Mayor	Fortalecimientos de los Servicios de Maternidad	Fortalecimiento de los Servicios de Urgencias	Fortalecimiento de los Servicios de Cirugía	Sostenibilidad financiera y económica del seguro de salud y del IVM	Apoyo a la Gestión	Hospital Seguro, Seguridad Humana, Ambiental y Continuidad de los servicios	Fortalecimiento de la cadena de abastecimiento a nivel institucional	Contribución al Desarrollo de los Territorios Indígenas	Igualdad de Oportunidades para las personas con discapacidad	Inversión millones de colones	Fuente	
Grupo	Proyecto																						
Hospitales Especializados	Construcción y Equipamiento Centro Nacional de Control del Dolor y Cuidados Paliativos	✓							✓											✓	3.000	PFRON	
	Remodelación Hospital de las Mujeres*				✓				✓	✓										✓		SEM	
	Reforzamiento Estructural y Sistemas electromecánicos Hospital Nacional de Niños								✓	✓										✓		SEM/JPS	
	Centro Psiquiátrico Penitenciario (Antes CAPEMCOL)								✓											✓		SEM	
	Construcción y Equipamiento Unidad de Medicina Reproductiva de Alta Complejidad, Hospital de Las Mujeres Dr. Adolfo Carit Eva (FIV) *								✓											✓	2.041	SEM	
Hospitales Nacionales	Construcción y Equipamiento Servicio Conjunto de Atención del Cáncer								✓											✓	7.630	PFRON	
	Construcción y Equipamiento Sala de Oncología Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia								✓											✓	313	PFRON	
	Construcción Bodega del Servicio de Farmacia Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia								✓									✓		✓	830	SEM	
	Construcción Servicio de Ingeniería y Mantenimiento Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia								✓											✓	830	SEM	
	Readecuación Servicio Cardiología Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia			✓					✓											✓	300	SEM	
	Readecuación Servicio de Radio Farmacia Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia								✓								✓				✓	400	SEM
	Fortalecimiento Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia II Etapa, Torre Este	✓			✓					✓			✓								✓	45.000	BCIE
	Construcción y Equipamiento Servicio de Hematooncología Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia				✓				✓											✓	7.630	PFRON	
	Construcción y Equipamiento Servicio de Odontología Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia								✓											✓	4.000	SEM	
	Remodelación Servicio de Neonatología Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia								✓											✓		SEM	
	Reforzamiento Estructural Edificio "Torre Norte" Hospital Dr. R. A. Calderón G.								✓											✓		SEM	
	Construcción y Equipamiento Servicio de Radioterapia, (LINAC), Hospital San Juan de Dios**				✓				✓											✓	5.700	PFRON	
	Construcción y Equipamiento Torre de Urgencias Hospital San Juan de Dios**								✓											✓	5.700	SEM	
	Construcción y Equipamiento Servicio de Hematooncología Hospital San Juan de Dios **				✓				✓											✓	5.700	PFRON	
	Construcción y Equipamiento Torre Quirúrgica Hospita San Juan de Dios**	✓			✓				✓											✓	31.350	SEM	
	Readecuación Servicio de Gastroenterología Hospital México	✓							✓											✓	741	PFRON	
	Construcción y Equipamiento Quirófanos Hospital México	✓			✓				✓											✓	22.710	PFRON	
Hospitales Regionales	Urgencias Hospital Dr. Tony Facio Castro, Limón								✓											✓	125	SEM	
	Construcción y Equipamiento Servicio de Urgencias Hospital Dr. Fernando Escalante Pradilla, Pérez Zeledón								✓											✓	1.000	SEM	
	Remodelación Servicio Nutrición Hospital San Rafael, Alajuela								✓											✓	443	SEM	
	Ampliación Servicio de Consulta Externa Hospital San Rafael, Alajuela*																			✓	359	SEM	
	Remodelación Servicio de Neonatología Hospital San Rafael, Alajuela*								✓											✓	612	SEM	
	Ampliación Servicio de Mantenimiento Hospital San Rafael, Alajuela*								✓											✓	511	SEM	
	Ampliación Servicio de Urgencias Hospital San Rafael, Alajuela								✓											✓		SEM	
	Construcción y Equipamiento Nueva Sede Hospital Monseñor Sanabria Martínez, Puntarenas	✓		✓	✓			✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓			✓	65.000	BCIE	
	Construcción y Equipamiento Servicio de Urgencias Hospital Dr. Enrique Baltodano Briceño																			✓		SEM	
	Construcción y Equipamiento Servicio de Hemodiálisis Hospital Dr. Enrique Baltodano Briceño, Liberia			✓					✓											✓	1.017	JPS	
	Remodelación Quirófanos Hospital Dr. Maximiliano Peralta Jiménez, Cartago								✓											✓	1.150	SEM	
	Construcción y Equipamiento Nueva Sede Hospital Dr. Maximiliano Peralta Jiménez, Cartago	✓		✓	✓			✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓			✓	70.000	SEM	

Contribución Estratégica del Portafolio de Proyectos de Inversión en Infraestructura y Tecnologías																						
Temas Prioritarios		Detección temprana, control y rehabilitación de las personas con cáncer	Atención de los trastornos mentales de comportamiento y de las adicciones	Atención integral de enfermedades crónicas: HTA, diabetes y dislipidemias	Oportunidad y calidad de la atención (Listas de Espera)	Cierre de brechas en el I Nivel de Atención	Plan Nacional para la Formalización de las Clínicas de Control del Dolor y Cuidados Paliativos	Atención Integral de la Patología Cardiovascular	Cierre de brechas en el II y III Nivel de Atención	Fortalecimiento de la Red Neonatal	Fortalecimiento de la Atención al Adulto Mayor	Fortalecimientos de los Servicios de Maternidad	Fortalecimiento de los Servicios de Urgencias	Fortalecimiento de los Servicios de Cirugía	Sostenibilidad financiera y económica del seguro de salud y del IVM	Apoyo a la Gestión	Hospital Seguro, Seguridad Humana, Ambiental y Continuidad de los servicios	Fortalecimiento de la cadena de abastecimiento a nivel institucional	Contribución al Desarrollo de los Territorios Indígenas	Igualdad de Oportunidades para las personas con discapacidad		
Grup o	Proyecto																				Inversión millones de colones	Fuente
Hospitales Periféricos	Construcción y Equipamiento Servicio de Hemato Oncología Hospital San Vicente de Paul, Heredia*				✓				✓											✓	700	PFRON
	Readecuación Estructural, Arquitectónica y Electromecánica Hospital de La Anexión, Nicoya																✓			✓	3.620	BCIE
	Nueva Sede Hospital Manuel Mora Valverde, Golfito (I Etapa, terreno)	✓		✓	✓			✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓			✓	500	SEM
	Nuevo Hospital Manuel Mora Valverde, Golfito (II Etapa, construcción)	✓		✓	✓			✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓			✓		SEM
	Fortalecimiento Hospital de Guápiles (I Fase: Urgencias, Hospitalización y Servicios de Apoyo)	✓		✓	✓			✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓			✓		SEM
	Fortalecimiento Hospital de Guápiles (II Fase)	✓		✓	✓			✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓			✓		SEM
	Construcción y equipamiento del Servicio de Urgencias Hospital San Francisco de Asís, Grecia								✓											✓		SEM
	Construcción y Equipamiento Servicio de Urgencias Hospital San Carlos								✓											✓	4.300	SEM
	Ampliación y Remodelación Servicio de Urgencias Hospital de Los Chiles*								✓											✓		SEM
	Construcción y Equipamiento Nueva Sede Hospital Dr. William Allen Taylor, Turrialba	✓		✓	✓			✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓			✓	42.500
I Nivel de Atención	Construcción y Equipamiento de Sedes de Área															✓	✓		✓	✓	50.383	SEM
	Construcción y Equipamiento de Sedes de EBAIS																		✓	✓	22.994	SEM
Administrativos y Logísticos	Sucursal y Oficina Regional de la Auditoría en Liberia															✓				✓	945	SEM
	Remodelación Sucursal de Limón*															✓				✓	400	SEM
	Lavandería Metropolitana*																			✓		SEM
	Reforzamiento Estructural y Readecuación Oficinas Centrales															✓				✓	17.000	IVM
Mamógrafos	Digitalización de Equipos de Mamografía Analógicos				✓				✓												660	PFRON
	III Etapa, Equipos de Mamografía				✓				✓												3.114	PFRON
	Mamógrafos móviles																					PFRON
	Equipamiento e Infraestructura para el Servicio de Mamografía Hospital de La Anexión, Nicoya				✓				✓												113	PFRON
Tomógrafos	Construcción y Equipamiento del Tomógrafo Hospital Monseñor Sanabria Martínez, Puntarenas				✓				✓												343	PFRON
	Tomógrafos Hospitales Nacionales Hospital México, Hospital San Juan de Dios y Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia				✓				✓												3.100	PFRON
	Tomógrafos Hospitales Regionales y Periféricos				✓				✓												720	PFRON
Angiógrafos	Angio-Tac Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia	✓		✓	✓				✓												1.230	PFRON
	Plan Atención Integral de la Salud Cardiovascular (Angiógrafos...)	✓		✓	✓				✓												1.410	PFRON
Rayos X	II Etapa, Arcos en C (equipos alta potencia, uso cardiológico)	✓		✓	✓				✓												815	PFRON
	Programa Equipos de Rayos Portátiles				✓				✓												4.254	SEM
	Programa Equipos de Rayos X				✓				✓												12.986	PFRON

Contribución Estratégica del Portafolio de Proyectos de Inversión en Infraestructura y Tecnologías																						
Temas Prioritarios		Detección temprana, control y rehabilitación de las personas con cáncer	Atención de los trastornos mentales de comportamiento y de las adicciones	Atención integral de enfermedades crónicas: HTA, diabetes y dislipidemias	Oportunidad y calidad de la atención (Listas de Espera)	Cierre de brechas en el I Nivel de Atención	Plan Nacional para la Formalización de las Clínicas de Control del Dolor y Cuidados Paliativos	Atención Integral de la Patología Cardiovascular	Cierre de brechas en el II y III Nivel de Atención	Fortalecimiento de la Red Neonatal	Fortalecimiento de la Atención al Adulto Mayor	Fortalecimientos de los Servicios de Maternidad	Fortalecimiento de los Servicios de Urgencias	Fortalecimiento de los Servicios de Cirugía	Sostenibilidad financiera y económica del seguro de salud y del IVM	Apoyo a la Gestión	Hospital Seguro, Seguridad Humana, Ambiental y Continuidad de los servicios	Fortalecimiento de la cadena de abastecimiento a nivel institucional	Contribución al Desarrollo de los Territorios Indígenas	Igualdad de Oportunidades para las personas con discapacidad	Inversión millones de colones	Fuente
Grupo	Proyecto																					
Equipos Varios	Resonancia Magnética Hospital México*																					PFRON
	Ampliación del CCTV en el Edificio de Radioterapia y Quimioterapia del Hospital México								✓												60	PFRON
	Neuronavegador Hospital Dr. R. A. Calderón Guardia				✓				✓												250	SEM
	Ventiladores Pulmonares y Osciladores Alta Frecuencia								✓												513	SEM
	Actualización Tecnología para el Servicio de Radioterapia Hospital México				✓				✓												1.652	PFRON
	Programa Sustitución de Equipos Odontológicos					✓			✓												1.215	PFRON
	Programa Sustitución de Autoclaves	✓			✓				✓												1.363	PFRON
	Autoclaves Central de Esterilización Hospital La Anexión	✓			✓				✓												125	PFRON
	Gammacámara SPECT/CT Hospital México				✓				✓												933	PFRON
	Programa Sustitución de Centrales de Monitoreo Equipos para adquirir en el 2017: H. México (6)	✓																			3.900	SEM
	Torres de endoscopia digestiva				✓				✓												1.230	PFRON
	Litotriptores								✓												700	SEM
	Programa Sustitución de Ultrasonidos*				✓				✓			✓									4.227	PFRON
	Programa Sustitución de Equipos para Quirófanos	✓			✓				✓												5.000	SEM
	Programa Sustitución de Ventiladores Pulmonares								✓												1.600	SEM
	Fortalecimiento de los Servicios de Maternidad								✓												2.000	SEM
	Fortalecimiento de los Servicios de Neonatología								✓												2.000	SEM
Ingeniería ambiental, seguridad y equipamiento industrial	Programa de Ingeniería Ambiental																				5.447	SEM
	Programa de Seguridad Humana																				11.388	SEM
	Programa de Calidad y Seguridad Eléctrica																				7.497	SEM
	Equipos Industriales y Sistemas Electromecánicos																				12.004	SEM
Fideicomiso	Torre de Cuidados Críticos para el Hospital Nacional de Niños (Torre de Esperanza)	✓		✓	✓			✓		✓		✓	✓	✓		✓	✓			✓	40.000	Ley 8793 FIDEICOMISO CCSS-BNCR-APHNN
	Construcción y Equipamiento de Sedes de Área (Grupo Fideicomiso)															✓	✓		✓	✓	183.000	FIDEICOMISO
	Centro de Almacenamiento y Distribución CCSS															✓				✓	15.450	FIDEICOMISO
	Sucursales por Gestión de Fideicomiso																			✓	11.850	FIDEICOMISO

Anexo 2: Acuerdo de Junta Directiva

39478

CAJA COSTARRICENSE DE SEGURO SOCIAL
 Junta Directiva
 Apartado 10105 Teléfonos: 2539-1130; 2222-4221; 2221-8381
 Fax (506) 2223-3960
 San José, Costa Rica



30 de septiembre de 2016
 N°60.602

Señora arquitecta
 Gabriela Murillo Jenkins
 Gerente de Infraestructura y Tecnologías
 Presente

Estimada señora:

Transcribo a usted, para los fines consiguientes, lo resuelto por la Junta Directiva, en el artículo 21° de la sesión N° 8865, celebrada el 29 de septiembre de 2016, que literalmente dice:

“ARTICULO 21°

Por consiguiente, se tiene a la vista el oficio N° GIT-4509-2016, fechado 26 de setiembre del año en curso, firmado por la señora Gerente de Infraestructura y Tecnologías que, en adelante se transcribe en lo conducente y que contiene la propuesta para la actualización del “*Portafolio de Proyectos de Inversión en Infraestructura y Tecnologías, -Quinquenio 2017-2021*”:

“Para toma de decisión de ese Órgano Superior, presento propuesta de Actualización del Portafolio de Proyectos de Inversión de Infraestructura y Tecnologías, de la CCSS, para el quinquenio 2017–2021, según el documento que acompaña al presente oficio.

I Fundamentación:

La elaboración y actualización del Portafolio se fundamenta en los siguientes elementos:

1. La disposición de Junta Directiva de elaborar un Plan de Inversión Quinquenal, según lo acordado en la Sesión N° 8150 Artículo 1°, celebrada el 10 de mayo de 2007, y que forma parte el Plan Estratégico “*Una Caja Renovada: Hacia el 2025*” de la Institución.
2. Dado que la asignación del presupuesto es anual, la asignación de recursos del Portafolio como plan de inversión debe coincidir con el Presupuesto Institucional, según lo acordado por la Junta Directiva en la Sesión N° 8427 Artículo 7°, celebrada el 4 de marzo de 2010, por lo tanto, la actualización del Portafolio se realiza cada año en forma paralela con el ejercicio presupuestario.

CAJA COSTARRICENSE DE SEGURO SOCIAL

Junta Directiva

Apartado 10105 Teléfonos: 2539-1130; 2222-4221; 2221-8381

Fax (506) 2223-3960

San José, Costa Rica



3. En acatamiento a las Normas de Control Interno para el Sector Público, promulgadas por la Contraloría General de la República, con énfasis en lo indicado en el numeral 4.5.2 sobre "Gestión de proyectos", mediante el cual el jerarca y los titulares subordinados, según sus competencias, deben establecer, vigilar el cumplimiento y perfeccionar las actividades de control necesarias para garantizar razonablemente la correcta planificación y gestión de los proyectos que la institución emprenda, incluyendo los proyectos de obra pública relativos a construcciones nuevas o al mejoramiento, adición, rehabilitación o reconstrucción de las ya existentes.
4. Que el Portafolio es una herramienta para el seguimiento y control de los proyectos de inversión en infraestructura y tecnología, el cual se somete a conocimiento y decisión de Junta Directiva con base en la propuesta técnica de la Administración la cual fue revisada por las Gerencias en conjunto, y que incluye las inversiones a realizar en el quinquenio, tanto de los proyectos a desarrollarse mediante gestión interna de la CCSS, como por gestión de Fideicomisos como alternativa para atender la demanda. Esto es congruente con el artículo 7° de la Sesión N° 8857 de Junta Directiva, celebrada el 8 de agosto de 2016, específicamente en lo que respecta al Acuerdo Quinto que solicita a las Gerencias presentar la propuesta final de Portafolio de Proyectos por incluir en el "Fideicomiso de Obra Pública" que impulsa la Institución, para el financiamiento y construcción de obras prioritarias y de alto impacto para los servicios de salud, financieros y administrativos.

II Antecedentes:

1. El Portafolio de Proyectos de inversión se revisa cada año en concordancia con la realidad institucional, capacidad técnica instalada, avance de los proyectos y la disponibilidad de recursos financieros. El proceso de actualización del Portafolio da conocer el estado de los proyectos y propone la inclusión de nuevos proyectos para ser estudiados para apoyar la toma decisiones.
2. El Portafolio vigente: "Portafolio de Proyectos de Inversión en Infraestructura y Tecnologías, Quinquenio 2016-2020", fue aprobado por Junta Directiva en el artículo 29° de la sesión N°8804.
3. La Junta Directiva en el artículo 5 de la Sesión N°8857, celebrada el 8 de agosto del año 2016, instruye: En el contexto del Fideicomiso de Obra Pública que impulsa la Institución, para el financiamiento y construcción de obras prioritarias y de alto impacto para los servicios de salud, financieros y administrativos, instruir a las Gerencias Médica, Financiera, y de Infraestructura y Tecnologías, para que presenten, en un plazo no mayor a quince días, la propuesta final de Portafolio de Proyectos por incluir en el Fideicomiso.

CAJA COSTARRICENSE DE SEGURO SOCIAL

Junta Directiva

Apartado 10105 Teléfonos: 2539-1130; 2222-4221; 2221-8381

Fax (506) 2223-3960

San José, Costa Rica



4. Que en el artículo 13 de la Sesión N°8860, celebrada el 25 de agosto de 2016, la Junta Directiva conoció el Oficio GF-54210-2016, suscrito por el Gerente Financiero, resultando el acuerdo primero que indica: *“Aprobar el Portafolio de Proyectos que será incluido en el Fideicomiso de Obra Pública por contratar la Caja Costarricense de Seguro Social con una Entidad Pública autorizada para tales fines y que incluye la construcción de Sedes de Áreas de Salud y EBAIS, Sucursales y Direcciones Regionales Financieras, y el Centro de Almacenamiento y Distribución de la Gerencia Logística.”*

III. Articulación de los proyectos con temas prioritarios y gestión por resultados

Con el propósito de identificar el valor estratégico de los proyectos, se asociaron con 19 temas prioritarios, para facilitar la toma de decisiones y la medición de resultados, lo cual es congruente con lo dispuesto por Junta Directiva Sesión 8730, artículo 13, agosto 2014.

IV. Integración de Proyectos por Gestión Interna y por Fideicomiso

Para articular todo esfuerzo de inversión independientemente de la modalidad para ejecutar los proyectos, este Portafolio incorpora tanto los proyectos a ser desarrollados internamente como los que serán ejecutados mediante Fideicomisos, tal como se observa en el siguiente cuadro.

CCSS: Portafolio de Proyectos de Inversión en Infraestructura y Tecnologías
Inversión por Modalidad de Ejecución
Quinquenio 2017-2021
(En millones de colones)

GESTIÓN INTERNA	Infraestructura Hospitalaria	325.362
	Sedes de Área por Gestión CCSS	41.672
	Sedes de EBAIS	23.851
	Administrativos y Logísticos	18.345
	Equipo Médico	56.922
	Ingeniería ambiental, seguridad y equipamiento industrial	38.336
	Inversión total estimada	504.488
GESTIÓN FIDEICOMISO	Sedes de Área por Gestión Fideicomiso*	271.792
	Sucursales por Gestión Fideicomiso*	11.850
	Centro de Almacenamiento y Distribución CCSS	13.552
	Torre de Cuidados Críticos para el Hospital Nacional de Niños (Torre de Esperanza)	40.000
	Inversión total estimada	337.194
	Total Inversión	841.683

En cuanto a los proyectos de Sedes de Área de Salud a ejecutarse con el Fideicomiso, a partir de los proyectos que se seleccionaron utilizando criterios técnico médicos de priorización según

CAJA COSTARRICENSE DE SEGURO SOCIAL

Junta Directiva

Apartado 10105 Teléfonos: 2539-1130; 2222-4221; 2221-8381

Fax (506) 2223-3960

San José, Costa Rica



aspectos de salud, lo cual es de conocimiento de Junta Directiva, posteriormente se analizaron en forma complementaria otros criterios técnicos relacionados con infraestructura a saber:

- ✓ Estado de la infraestructura incluyendo aspectos como riesgos por amenazas naturales y vulnerabilidad sísmica.
- ✓ Elementos de factibilidad y viabilidad tales como la disponibilidad de terreno.
- ✓ Situación de alquiler.
- ✓ Disponibilidad de infraestructura propia.

Además los proyectos de remodelaciones y/o ampliaciones de Sedes de Área de Salud, serán desarrollados por gestión interna, lo que permitió incluir otros proyectos de Sedes de Área en el Fideicomiso.

El resultado final de dicho análisis es una propuesta definitiva que incorpora proyectos seleccionados por aspectos de salud y proyectos seleccionados por aspectos técnicos de infraestructura, de mayor impacto en el primer nivel de atención, conformando un conjunto de treinta proyectos de construcción de nuevas Sedes de Área de Salud los cuales se indican en el documento que se adjunta a este oficio

IV Criterios para la asignación de recursos financieros e inclusión de proyectos

Los criterios utilizados para proyectar las necesidades de recursos financieros en el próximo quinquenio son los siguientes:

- Se asignan recursos a proyectos con contratos en ejecución y compromisos legales, necesarios de dar continuidad con recursos SEM.
- Se programan los proyectos que cuentan con financiamiento del Banco Centroamericano de Integración Económica, (BCIE) del Programa “Renovación de la Infraestructura y Equipamiento Hospitalario” que incluye el Reforzamiento Estructural del Hospital de la Anexión de Nicoya, Edificio Torre Etapa II y el Nuevo Hospital Monseñor Sanabria, en Puntarenas.
- Se programan los proyectos con posibilidad de financiamiento de otras fuentes tales como: la Junta de Protección Social (JPS), Fondo de Desarrollo Social y Asignaciones Familiares (FODESAF) y la Junta de Desarrollo Regional de la Zona Sur (JUDESUR).
- Se incluyen los proyectos que serán financiados mediante recursos provenientes de las Leyes N° 9028 Ley General de Control del Tabaco y sus Efectos Nocivos en la Salud, Ley N° 8718 Atención Integral del Cáncer y Ley N° 8584 Clínica Control del Dolor y Cuidados Paliativos.

CAJA COSTARRICENSE DE SEGURO SOCIAL

Junta Directiva

Apartado 10105 Teléfonos: 2539-1130; 2222-4221; 2221-8381

Fax (506) 2223-3960

San José, Costa Rica



- Se incluye las proyectos para el primer nivel de atención de la salud, sucursales para fortalecer la sostenibilidad financiera y el Centro de Almacenamiento y Distribución de la CCSS a ser gestionados mediante el “Fideicomiso de Obra Pública”.
- El Proyecto Edificio de Cuidados Críticos, “Torre de Esperanza” para el Hospital Nacional de Niños a ser desarrollado por medio de Fideicomiso con el Banco Nacional de Costa Rica y gestionado por la Asociación Pro Hospital Nacional de Niños, financiado con fundamento en lo que dispone la Ley 8793 que permite la asignación del 0.78% del presupuesto de FODESAF.
- Se asignan recursos financieros del Seguro de Enfermedad y Maternidad, (SEM) a proyectos con estados de avances importantes en el proceso de licitación y que cuentan con terrenos, diseños y permisos con mayor posibilidad de realizarse.

V Montos de Inversión, fuentes de financiamiento y destino de las inversiones según nivel de atención.

Como resultado de la actualización del Portafolio para el próximo quinquenio, se estima un monto de **841.683 millones de colones** para financiar diversas necesidades en edificaciones y en equipamiento médico e industrial.

De ese grupo de proyectos, un monto de **48.131 millones de colones** se incluyó en el Presupuesto Institucional 2017, como parte de la formulación anual de inversiones.

Con respecto a las fuentes de financiamiento, la actualización del Portafolio 2017-2021 se realiza considerando escenarios con posibilidades de financiamiento de diferentes fuentes tales como:

- Recursos de los ingresos provenientes del Seguro de Enfermedad y Maternidad, SEM.
- Recursos provenientes de distintas Leyes para financiar proyectos de infraestructura:
 - Ley N° 8584 “Ayuda al Centro Nacional de Control del Dolor y Cuidados Paliativos”.
 - Ley N° 8718” Autorización para el cambio de nombre de la Junta de Protección Social y establecimiento de la distribución de rentas de las loterías nacionales.
 - Ley N° 9028 “Ley de Control del Tabaco y sus efectos nocivos sobre la salud”
 - Ley N° 8793 Ley que permite la asignación del 0.78% de los recursos del FODESAF a la Asociación Pro Hospital Nacional de Niños, (APHNN) para ser invertidos en la Torre de Cuidados Críticos del Hospital Nacional de Niños, Torre La Esperanza.
- De igual forma se proyectan inversiones anuales con recursos del crédito externo del Banco Centroamericano de Integración Económica, BCIE.

CAJA COSTARRICENSE DE SEGURO SOCIAL

Junta Directiva

Apartado 10105 Teléfonos: 2539-1130; 2222-4221; 2221-8381

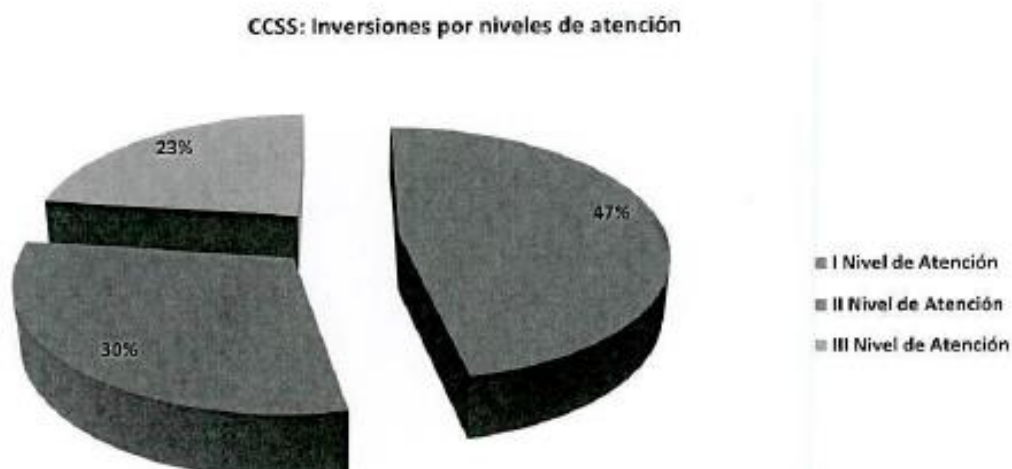
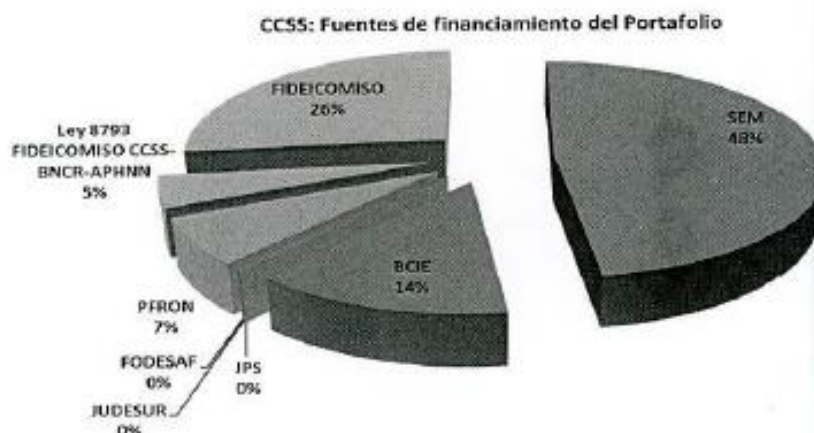
Fax (506) 2223-3960

San José, Costa Rica



- También se hacen proyecciones considerando aportes de otras fuentes como la Junta de Protección Social JPS, Junta de Desarrollo Regional de la Zona Sur, JUDESUR.

Los siguientes gráficos muestran la participación porcentual de las distintas fuentes de financiamiento del Portafolio así como la distribución de las inversiones según nivel de atención para este quinquenio:



CAJA COSTARRICENSE DE SEGURO SOCIAL

Junta Directiva

Apartado 10105 Teléfonos: 2539-1130; 2222-4221; 2221-8381

Fax (506) 2223-3960

San José, Costa Rica



Por tanto, habiéndose hecho la presentación pertinente por parte de la señora Gerente de Infraestructura y Tecnologías, y considerando que es de interés público fortalecer los servicios de salud que presta la Institución mediante la renovación de su patrimonio inmobiliario y el desarrollo tecnológico, y con base en la recomendación de la Gerente de Infraestructura y Tecnologías, la Junta Directiva **ACUERDA:**

- 1) Aprobar la actualización del Portafolio de Proyectos de Inversión en Infraestructura y Tecnologías de la Caja Costarricense de Seguro Social para el quinquenio 2017-2021, en concordancia con lo formulado en el Presupuesto Institucional 2017, en los términos contenidos en el documento anexo a la nota N° GIT-4509-2016 que forma parte de la correspondencia del acta de esta sesión.
- 2) Ajustar el acuerdo primero del artículo 13° de la sesión N° 8860, en cuanto a los proyectos de construcción y equipamiento de las Sedes de Área de Salud, para ser ejecutados mediante Fideicomiso, según los proyectos contenidos en el Documento de Portafolio de Inversión en Infraestructura y Tecnologías 2017-2021, cuya definición final deberá ser incorporada al respectivo contrato de fideicomiso que será conocido por esta Junta Directiva.

ACUERDO FIRME".

Atentamente,


Emma C. Zúñiga Valverde
Secretaria Junta Directiva



ci: Gerencia Financiera
Auditoría
Dirección de Presupuesto
Dirección de Planificación Institucional

Caja Costarricense de Seguro Social

