

EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE COMPRAS 2023

Unidad Programática: 2701



Elaborado por:
Lic. Alejandro Mora Godínez.
(Sub - Área de Planificación)

Revisado por:
Licda. María Tomasita Atencio Zapata
(Jefatura Área de Gestión de Bienes y Servicios)

Aprobado por:
Dra. Joicy Solís Castro
(Dirección Médica)



Contenido

1. Introducción:	4
2. Antecedentes de la evaluación:	6
3. Objetivos para la evaluación:	6
4. Alcance de la evaluación:.....	6
5. Metodología aplicada en la evaluación:	6
6. Datos Generales:	9
6.1 Cantidad de servicios atender para el año 2023:	9
Procedimientos por medio de concursos:	9
6.2 Datos de Actos Finales (estos impactan en la ejecución del Plan)	10
Cantidad de concursos por tipo de procedimiento	10
Datos de contratos	10
7 Evaluación de la ejecución del Plan Anual de Compras 2023:.....	11
7.1 Cumplimiento de las metas en cuanto adquisiciones (porcentaje de cumplimiento) .	11
7.1.1 Procesos de contratación	11
7.1.2. Expedientes en contrato:	12
7.1.3. Resultado de la programación de códigos por servicios y su porcentaje de resultado específico por servicio	14
8 Análisis de resultados del Plan Anual de Compras 2023:.....	15
8.1. Análisis para la conclusión de los datos porcentuales de la ejecución del Plan Anual de Compras	15
8.2. Identificación de las acciones de mejora	16
9 Firma del máximo jerarca de la unidad programática:.....	17



Indice de tablas:

Tabla 1 - Cantidad de concursos por tipo de procedimiento	10
Tabla 2 - Datos órdenes de compra y contratos.....	10
Tabla 3 - Estado final de los procesos de contratación.....	11
Tabla 4 - Expedientes adjudicados	12
Tabla 5 – Resultado programación de códigos por servicios y su nivel de resultado.	14
Tabla 6 - Análisis para la conclusión de los datos porcentuales de la ejecución del Plan Anual de Compras	15

Indice de ilustraciones:

Ilustración 1 - Actividades para realizar la planificación de compras.....	7
Ilustración 2 - Actividades específicas para realizar la planificación de compras	8



1. Introducción:

El presente documento, refiere a la evaluación final de la ejecución del plan anual de compras 2023, del Hospital Dr. Fernando Escalante Pradilla, ubicado en el cantón de Pérez Zeledón.

Un plan de compras es un instrumento que sirve para definir las necesidades de insumos (bienes, servicios y obras) de una organización en un período de tiempo determinado. Mediante este proceso se fija: qué necesita la organización, cuánto necesita, cuándo lo necesita y los recursos con los que cuenta para adquirirlo.

En él se define y programa anualmente, por parte de la Sub Área de Planificación, los procesos a efectuar por la Sub Área de Compras para los próximos doce meses, así como el conjunto de acciones y objetivos de mejora de las compras y aprovisionamiento del Hospital Dr. Fernando Escalante Pradilla.

Una adecuada planificación de los procesos de compras contribuye a obtener las mejores condiciones en calidad, servicio y precio para los bienes y servicios demandados. Una rentabilidad que beneficiará no sólo al presupuesto del Hospital sino al conjunto de servicios y especialidades que lo componen, a través de la normalización y estandarización de la función de compras en todos los departamentos, impulsando así el trabajo del equipo.

En este sentido contar con un Plan Anual de Compras (PAC) ayuda a alinear los objetivos Área de Gestión de Bienes y Servicio, con los objetivos globales del Hospital Dr. Fernando Escalante Pradilla. Así las cosas, permite realizar un seguimiento del grado de cumplimiento en cada departamento.

Por otro lado cabe destacar otras aportaciones de la aplicación del Plan Anual de Compras:

- Normaliza la ejecución de los procesos de compra y su seguimiento en relación a los objetivos establecidos.



- Incrementa la colaboración entre las Unidades Compradoras y las Áreas Usuarías, impulsando el trabajo en equipo de la función de compras en toda la organización.
- Facilita la articulación de la relación con los proveedores.
- Cuantifica el potencial de reducción de costes, anticipando la contribución a la cuenta de resultados.
- Ayuda a alinear los objetivos de compras con los objetivos globales de la Hospital Dr. Fernando Escalante Pradilla.
- Estructura la planificación de los procesos de Compras dentro del Hospital.

El plan anual de compras debe de ser esencial en el planteamiento y gestión del Hospital Dr. Fernando Escalante Pradilla, ya que se deberá de ajustar el presupuesto mensual y anual de todas las ramificaciones de la misma en base a este dato. Uno de los principales objetivos que se consigue con esta lista de gastos es, y por irónico que parezca, ahorrar. Los gastos anuales se centran en objetivos tanto monetarios como temporales, ambos estrechamente ligados. Evidentemente, la competencia de estos objetivos a la hora de adquirir las compras anuales deberán de ajustarse a un factor tiempo/espacio.

Para hacer un resumen sobre la importancia del plan de anual de compras, puede ser vista desde dos ángulos: por una parte contribuye a un proceso de contratación más seguro y exitoso en la medida en que se disminuyen los riesgos de controversias contractuales y, por otra parte le permite a los interesados o potenciales proveedores la posibilidad de estructurar con una anticipación suficiente la oferta o propuesta dentro del eventual proceso de selección.



2. Antecedentes de la evaluación:

La evaluación solicitada se realiza sobre en el plan anual de compras del año 2023. Tomando en cuenta para este las etapas de planificación, programación y el resultado obtenido.

3. Objetivos para la evaluación:

- 1) Desarrollar la importancia de la planificación de las compras del Hospital Dr. Fernando Escalante Pradilla y transmitir las ventajas que existen al guiarse por un Plan de Compras.
- 2) Evaluar la planificación de las compras para facilitar la organización y operación de las metas definidas por el Hospital Escalante Pradilla, en sus planes de gestión local.

4. Alcance de la evaluación:

Para poder realizar la presente evaluación fue necesario realizar un estudio de cada proceso de compra y cada una de sus fases, tomando como insumo de trabajo las compras realizadas por procesos licitatorios en el período año 2023 (02 enero de 2023 al 29 de diciembre 2023).

5. Metodología aplicada en la evaluación:

La primera fase propuesta en esta metodología consiste en el análisis de situación del plan anual de compras (PAC). A su vez, esta fase consta de tres elementos:

- a) La selección de datos y el análisis de la información
- b) Determinar y/o segmentar el perímetro de compras del PAC del año en que se hará la planificación y por categorías de compra.

- c) Establecer el posicionamiento de cada categoría en la matriz de estrategia de contratación.

La segunda fase consiste en definir el PAC y la validación de las acciones planificadas. Otro aspecto consiste en contrastar los principales aspectos de los PAC parciales o de áreas usuarias con los responsables de los presupuestos de las unidades solicitantes.

Finalmente, la tercera fase es la preparación del PAC y el reporte. Se procede a la consolidación, información y preparación del PAC



Ilustración 1 - Actividades para realizar la planificación de compras

Actividades específicas:

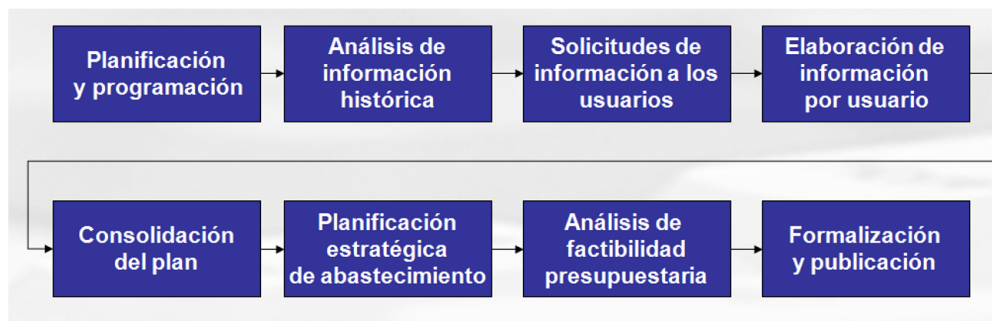


Ilustración 2 - Actividades específicas para realizar la planificación de compras



6. Datos Generales:

6.1 Cantidad de servicios atender para el año 2023:

Procedimientos por medio de concursos:

La cantidad de servicios atendidos en el plan anual de compras del año 2023, fueron **26** los cuales son los siguientes:

SERVICIOS
ANESTESIA
CENTRO DE GESTIÓN INFORMÁTICA
CIRUGÍA GENERAL
CUIDADOS INTENSIVOS
DIETÉTICA
ENFERMERÍA - ÁREA QUIRÚRGICA
FARMACIA
GINECOOBSTETRICIA
HIGIENE Y LIMPIEZA
JEFATURA CONSULTA EXTERNA
JEFATURA DE CIRUGÍA
JEFATURA DE MEDICINA
LAB. ANATOMÍA PATOLÓGICA
LABORATORIO CLÍNICO
LAVANDERÍA
MANTENIMIENTO
NEUROCIRUGÍA
ODONTOLOGÍA
OFTALMOLOGÍA
PEDIATRÍA
RAYOS X
REDES
TERAPIA RESPIRATORIA
TRANSPORTES
UNIDAD DE GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS
UROLOGÍA



6.2 Datos de Actos Finales (estos impactan en la ejecución del Plan)

Cantidad de concursos por tipo de procedimiento

Tipo Procedimiento	Cantidad
LICITACIÓN REDUCIDA	93
LICITACIÓN MENOR	58
LICITACION MAYOR	8
PROCEDIMIENTOS ESPECIALES	1
PROCEDIMIENTO POR EXCEPCIÓN	1
TOTAL	161

Tabla 1 - Cantidad de concursos por tipo de procedimiento

Datos de contratos

Datos	Cantidad
Cantidad de contratos	296
Cantidad de Códigos en contratos	1054

Tabla 2 - Datos órdenes de compra y contratos



7 Evaluación de la ejecución del Plan Anual de Compras 2023:

7.1 Cumplimiento de las metas en cuanto adquisiciones (porcentaje de cumplimiento)

7.1.1 Procesos de contratación

Estado Final del Procedimiento	Cantidad	Porcentaje
ADJUDICADO EN FIRME	4	2.5%
ADJUDICADO	1	0.6%
APELACIÓN O REVOCACIÓN	2	1.2%
CONTRATO	130	80.7%
DESIERTO/INFRUCTUOSO	16	9.9%
EN EVALUACIÓN	5	3.1%
EN RECEPCIÓN DE OFERTAS	0	0%
OBJETADO	3	1.9%
TOTAL	161	100%

Tabla 3 - Estado final de los procesos de contratación

Análisis del cuadro:

1. El porcentaje de expedientes que se encuentran finalizados en contrato para el año 2023, en el Hospital Dr. Fernando Escalante Pradilla, es del 80.7%, el cual es afectado significativamente por un 2.5% de expedientes que se encuentran adjudicados en firme, 0.6% están adjudicados, 3.1% están en evaluación de ofertas, 1.9% se encuentran objetados y un 9.9% representa expedientes que se declararon infructuosos o desiertos.
2. El proceso de coordinación y seguimiento en la ejecución de los planes de compras por parte de la subárea de planificación permitió determinar en forma oportuna, las necesidades de reprogramación, así como generar alertas sobre procesos que podrían entrar en riesgo de no ejecutarse por falta



de tiempo, y fueron aplicadas medidas de corrección para que se alinearan nuevamente las compras dentro de los plazos establecidos originalmente.

7.1.2. Expedientes en contrato:

PROCEDIMIENTO	DESCRIPCIÓN DEL PROCEDIMIENTO
2023LD-000001-0001102701	COMPRA DE ROLLOS DE PAPEL
2023LD-000002-0001102701	COMPRA DE MODULOS DE FIBRA LIQUIDA Y TRANSGALACTOLIGOSACARIDOS
2023LD-000003-0001102701	COMPRA DE EQUIPO DE PROTECCION
2023LD-000004-0001102701	REPUESTOS PARA HOLTER Y PRUEBA ESFUERZO
2023LD-000005-0001102701	REACTIVO PARA LA MEDICIÓN DE CLORO
2023LD-000006-0001102701	COMPRA DE CAFE
2023LD-000007-0001102701	REPUESTOS PARA MEZCLADOR DE SANGRE, POTENCIALES EVOCADOS AUDITIVOS, ASPIRADORES DE FLUIDOS Y VENTILADOR PULMONAR.
2023LD-000008-0001102701	COMPRA DE PAN NUTRICIÓN
2023LD-000009-0001102701	URETERORRENOSCOPIO RÍGIDO
2023LD-000010-0001102701	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE SISTEMA AIRE ACONDICIONADO URGENCIAS
2023LD-000011-0001102701	MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE DIGITALIZADOR DE PLACAS Y REPUESTOS VARIOS PARA EQUIPOS MÉDICOS
2023LD-000012-0001102701	MATERIALES INSTALACIÓN AIRE ACONDICIONADO
2023LD-000013-0001102701	REPUESTOS PARA EQUIPOS MÉDICOS E INDUSTRIALES
2023LD-000014-0001102701	MANTENIMIENTO CORRECTIVO PRUEBA DE ESFUERZO 946219
2023LD-000015-0001102701	COMPRA UNIDAD ULTRASÓNICA DENTAL
2023LD-000016-0001102701	COMPRA BOMBA DE SUCCIÓN DE ALTA POTENCIA
2023LD-000017-0001102701	COMPRA DE PROCESADORA DE TEJIDOS
2023LD-000018-0001102701	REPUESTOS PARA MEZCLADOR DE SANGRE 1150759 Y EQUIPO POTENCIALES EVOCADOS AUDITIVOS 1039721.
2023LD-000020-0001102701	ACTIVOS PARA LAVANDERÍA
2023LD-000021-0001102701	COMPRA DE VEGETALES Y FRUTAS
2023LD-000022-0001102701	REPUESTOS VARIOS
2023LD-000023-0001102701	COMPRA DE CARNE DE POLLO
2023LD-000024-0001102701	REPUESTOS DE SILLAS Y RODINES
2023LD-000025-0001102701	COMPRA DE UTILES DE COCINA Y COMEDOR 2023
2023LD-000026-0001102701	SERVICIO DE VERIFICACIÓN DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS DEL HOSPITAL DR. FERNANDO ESCALANTE PRADILLA
2023LD-000027-0001102701	REPUESTOS VARIOS PARA EQUIPOS MÉDICOS
2023LD-000028-0001102701	COMPRA DE TUBOS LED
2023LD-000030-0001102701	COMPRA DE CARNE DE RES, CERDO Y EMBUTIDOS
2023LD-000031-0001102701	LAMPARA FRONTAL PARA ORL Y AGUJAS PARA BIOPSIA DE PRÓSTATA
2023LD-000032-0001102701	COMPRA DE CAFE
2023LD-000033-0001102701	COMPRA ACTIVOS PARA LABORATORIO CLINICO 2023
2023LD-000034-0001102701	MANTENIMIENTO PREVENTIVO CORRECTIVO Y REPUESTOS DE EQUIPO AUDIOLOGÍA
2023LD-000035-0001102701	COMPRA DE LAMPARAS DE FOTOTERAPIA
2023LD-000036-0001102701	MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE FACOEMULSIFICADOR, REPUESTOS PARA PROCESADOR DE TEJIDOS Y SELLADORA DE BOLSAS
2023LD-000037-0001102701	COMPRA DE EQUIPO MEDICO PARA EL SERVICIO DE PATOLOGÍA
2023LD-000038-0001102701	MANTENIMIENTO PREVENTIVO CORRECTIVO Y REPUESTOS PARA COMPRESORES DE AIRE
2023LD-000040-0001102701	HISTEROSCOPIO AMBULATORIO PARA GINECOOBSTETRICIA
2023LD-000041-0001102701	HERRAMIENTA MANUAL
2023LD-000043-0001102701	COMPRA DE REACTIVOS VARIOS
2023LD-000044-0001102701	REPUESTOS PARA MANTENIMIENTO
2023LD-000045-0001102701	COMPRA DE ELECTRODOS
2023LD-000046-0001102701	LOCALIZADOR QUIRÚRGICO PARA CÁNCER DE MAMA
2023LD-000047-0001102701	REEMPLAZO DE TUBERÍA PRINCIPAL DE GAS LP
2023LD-000048-0001102701	MATERIALES TECHADO A/C
2023LD-000053-0001102701	COMPRA DE RELOJ MARCADOR BIOMÉTRICO CON RECONOCIMIENTO FACIAL Y SOFTWARE
2023LD-000054-0001102701	REPUESTOS ELECTROMECAÑICOS
2023LD-000055-0001102701	MANTENIMIENTO Y REPUESTOS EQUIPOS MÉDICOS
2023LD-000056-0001102701	MODERNIZACIÓN DE SISTEMA DE ALARMA CONTRA INCENDIOS
2023LD-000057-0001102701	MATERIALES DE FERRETERÍA
2023LD-000058-0001102701	SUMINISTRO DE EQUIPOS DE CLIMATIZACIÓN



CAJA COSTARRICENSE DE SEGURO SOCIAL
Hospital Dr. Fernando Escalante Pradilla – Sub Área de Planificación

2023LD-000059-0001102701	MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE CRANEÓTOMO, REPUESTOS PARA MONITOR DE SIGNOS VITALES Y SELLADORA DE BOLSAS.
2023LD-000060-0001102701	COMPRA DE UNIDAD DENTAL
2023LD-000061-0001102701	MANTENIMIENTO Y LIMPIEZA DE ZONAS VERDES
2023LD-000062-0001102701	COMPRA DE AZUCAR GRANULADA
2023LD-000063-0001102701	COMPRA DE ESTUFA PARA EL CALENTAMIENTO Y SECADO DE MATERIALES DE LABORATORIO
2023LD-000064-0001102701	MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE VENTILADOR PULMONAR Y REPUESTOS VARIOS PARA EQUIPOS MÉDICOS
2023LD-000066-0001102701	COMPRA REACTIVO Y GANCHOS
2023LD-000067-0001102701	COMPRA DE AGUJA VEHICULAR Y CALENTADOR DE AGUA.
2023LD-000068-0001102701	CRANEOTOMO ELÉCTRICO PARA NEUROCIRUGÍA
2023LD-000070-0001102701	CONSUMIBLES Y REPUESTOS ELECTROMECÁNICOS
2023LD-000071-0001102701	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE AUTOCLAVE Y SISTEMA DE BOMBEO CONTRA INCENDIOS
2023LD-000072-0001102701	GRAPADORA HEMORROIDAL
2023LD-000073-0001102701	COMPRA CARNES DE RES, CERDO Y EMBUTIDOS
2023LD-000074-0001102701	MANTENIMIENTO SUBESTACIÓN ELÉCTRICA
2023LD-000075-0001102701	COMPRA CARRETILLAS HIDRÁULICAS
2023LD-000076-0001102701	REPUESTOS ELECTROMECÁNICOS Y ADQUISICION DE CALENTADOR INDUSTRIAL Y CARRETILLA
2023LD-000077-0001102701	MANTENIMIENTO DE LAVAMANOS
2023LD-000078-0001102701	COMPRA MATERIALES DE FERRETERÍA
2023LD-000079-0001102701	MANTENIMIENTO DE CIELOS Y CAMBIO DE PUERTAS
2023LD-000080-0001102701	CALENTADOR DE LECHE MATERNA Y OTROS ACTIVOS.
2023LD-000082-0001102701	CALENTADOR DE LECHE MATERNA Y OTROS
2023LD-000083-0001102701	INSUMOS PARA CONSULTA EXTERNA
2023LD-000084-0001102701	REPUESTOS ELECTROMECÁNICOS
2023LD-000085-0001102701	MANTENIMIENTO EQUIPOS MÉDICOS
2023LD-000086-0001102701	FARMACIA- OFATUMUMAB 20 MG/4ML
2023LD-000087-0001102701	MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO Y REPUESTOS DE CÁMARAS FLUJO LAMINAR
2023LD-000089-0001102701	COMPRA DE INSUMOS PARA LA CONSULTA EXTERNA
2023LE-000002-0001102701	BOLSA COLOSTOMÍA PARA ADULTOS, SISTEMA DE UNA PIEZA, PARCHÉ FLEXIBLE RECORTABLE 70MM + - 10 MM 2-94-01-0665
2023LE-000003-0001102701	SOPORTE PARA CABEZA Y PINES PARA LA FIJACIÓN CRANEAL DE SOPORTE PARA CABEZA
2023LE-000004-0001102701	SOLICITUD DE INSUMOS DE CUIDADOS INTENSIVOS
2023LE-000005-0001102701	RECIPIENTE PARA LA RECOLECCION Y TRANSPORTE DE MUESTRAS DE ORINA.
2023LE-000006-0001102701	COMPRA DE COLCHONES , ALMOHADAS, CORTINAS E INSUMOS LAVANDERIA.
2023LE-000007-0001102701	COMPRA DE SUTURAS Y OTROS
2023LE-000008-0001102701	DISPOSITIVO VIBRATORIO DE TRATAMIENTO DE PRESIÓN ESPIRATORIA POSITIVA (PEP)
2023LE-000009-0001102701	MATERIALES DE FERRETERÍA
2023LE-000010-0001102701	PINZAS PARA CIRUGÍA GENERAL
2023LE-000011-0001102701	COMPRA SEGÚN DEMANDA HEMATOXILINA
2023LE-000012-0001102701	COMPRA DE INSUMOS POR DEMANADA DEL SERVICIO DE PEDIATRÍA
2023LE-000013-0001102701	INSUMOS PARA EQUIPO DE CRANETOMIA
2023LE-000014-0001102701	INSUMOS PARA OFTALMOLOGIA
2023LE-000015-0001102701	POLIETILENGLICOL - DICLOFENACO COLIRIO- LEVETIRACETAM
2023LE-000016-0001102701	EQUIPO DESCARTABLE ESTÉRIL DE VENOCULISIS
2023LE-000017-0001102701	COMPRA DE ESTETOSCOPIOS
2023LE-000018-0001102701	BOMBA DE INFUSION JERINGA Y OTROS ACTIVOS MÉDICOS
2023LE-000019-0001102701	COMPRA CARNE DE POLLO
2023LE-000020-0001102701	POSICIONADORES Y OTROS INSUMOS DE ENFERMERÍA
2023LE-000021-0001102701	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE SARTÉN REDONDO VOLCABLE
2023LE-000022-0001102701	ACTIVOS FARMACIA Y AGBS
2023LE-000023-0001102701	COMPRA DIRECTA ULTRASONIDO Y UNIDAD OFTALMOLÓGICA
2023LE-000024-0001102701	COMPRA DE HUEVOS DE GALLINA
2023LE-000025-0001102701	MEDICAMENTOS FARMACIA
2023LE-000026-0001102701	EQUIPO DE PROTECCIÓN RADIOLOGICO Y OTROS
2023LE-000028-0001102701	ACTIVOS PARA EL SERVICIO DE CIRUGÍA
2023LE-000029-0001102701	COMPRA PANELES MOLECULARES PARA DETECCION SINDROMICA
2023LE-000030-0001102701	MANTENIMIENTO DE PROCESADOR DE IMAGENES Y ARCO EN C
2023LE-000031-0001102701	ÓPTICA DE VISIÓN 10MM, 30 GRADOS
2023LE-000032-0001102701	CAMAS PEDIÁTRICAS Y OTROS ACTIVOS
2023LE-000033-0001102701	ACTIVOS ANESTESIA
2023LE-000034-0001102701	INSUMOS Y ACTIVOS JEFATURA DE MEDICINA



CAJA COSTARRICENSE DE SEGURO SOCIAL
Hospital Dr. Fernando Escalante Pradilla – Sub Área de Planificación

2023LE-000035-0001102701	COMPRA DE HELADOS, JUGO DE NARANJA Y CHOCOLATE EN POLVO
2023LE-000036-0001102701	CAMBIO DE CUBIERTA Y PINTURA EXTERIOR H.E.P
2023LE-000037-0001102701	ACTIVOS CIRUGÍA, ANESTESIA Y ENFERMERÍA
2023LE-000038-0001102701	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE GENERADOR ELECTRICO
2023LE-000039-0001102701	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE ARCO EN C Y PROCESADOR IMÁGENES
2023LE-000040-0001102701	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE ELEVADORES
2023LE-000041-0001102701	MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO Y REPUESTOS DE SISTEMA DE GASES MÉDICOS
2023LE-000042-0001102701	COMPRA DE INSUMOS VARIOS DE ENFERMERÍA
2023LE-000043-0001102701	INSUMOS DE ANESTESIA
2023LE-000044-0001102701	MUEBLES Y EXTRACTOR DE LECHE MATERNA
2023LE-000045-0001102701	COMPRA DE HEMOCULTIVOS Y CULTIVO LÍQUIDO DE MICOBACTERIAS
2023LE-000046-0001102701	INTRUMENTAL, COLCHONES Y OTROS
2023LE-000048-0001102701	REMODELACIÓN DE SUPERVISIÓN DE ASEO
2023LE-000050-0001102701	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO CON BATERIAS DE UPS DEL TC
2023LE-000051-0001102701	REPUESTOS DE FONTANERÍA
2023LY-000001-0001102701	COMPRA DE PANES Y REPOSTERIA
2023LY-000002-0001102701	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE LIMPIEZA
2023LY-000003-0001102701	COMPRA DE FRUTAS Y VEGETALES MINIMAMENTE PROCESADOS
2023LY-000005-0001102701	COMPRA DE INSUMOS PARA IMPRESORAS HOSPITAL DR. FERNANDO ESCALANTE PRADILLA
2023PE-000001-0001102701	TRASLADA AÉREO PACIENTE MARIO VEGA
2023PX-000001-0001102701	REPARACION DE IMPRESORAS HOSPITAL DR. FERNANDO ESCALANTE PRADILLA

Tabla 4 - Expedientes adjudicados

7.1.3. Resultado de la programación de códigos por servicios y su porcentaje de resultado específico por servicio

SERVICIOS	CÓDIGOS PRESUPUESTADOS	CÓDIGOS ADJUDICADOS	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
CENTRO DE GESTIÓN INFORMÁTICA	117	117	100%
CIRUGÍA GENERAL	6	6	100%
CUIDADOS INTENSIVOS	20	20	100%
HIGIENE Y LIMPIEZA	2	2	100%
NEUROCIRUGÍA	16	16	100%
ODONTOLOGÍA	3	3	100%
OFTALMOLOGÍA	22	22	100%
RAYOS X	1	1	100%
REDES	1	1	100%
TERAPIA RESPIRATORIA	1	1	100%
TRANSPORTES	1	1	100%
UNIDAD DE GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS	1	1	100%
UROLOGÍA	1	1	100%
LAVANDERÍA	11	10	91%
DIETÉTICA	143	128	90%
LABORATORIO CLÍNICO	17	15	88%
PEDIATRÍA	32	28	88%
ENFERMERÍA - ÁREA QUIRÚRGICA	133	109	82%
ANESTESIA	17	12	71%
LAB. ANATOMÍA PATOLÓGICA	24	15	63%
FARMACIA	37	17	46%
MANTENIMIENTO	1357	278	20%
JEFATURA DE CIRUGÍA	66	12	18%
JEFATURA CONSULTA EXTERNA	24	4	17%
GINECOOBSTETRICIA	22	2	9%
JEFATURA DE MEDICINA	60	5	8%

Tabla 5 – Resultado programación de códigos por servicios y su nivel de resultado.



Análisis resultados programación de códigos:

1. Del universo de la muestra que es de 26 servicios, **13 servicios lograron ejecutar en un 100% el proceso de adquisición de bienes y/o servicios.**
2. Del mismo universo 6 servicios lograron una ejecución superior al 70% de los códigos programados.
1. También 7 servicios no lograron superar el 70% de ejecución de las compras. Lo anterior se debe a que las compras dieron inicio en el tercer o cuarto trimestre, por lo que no se logró la adjudicación en el periodo 2023. Se adjunta cuadro en el estado en que se encuentran dichas compras:

NÚMERO DE PROCEDIMIENTO	DESCRIPCIÓN	ESTADO DEL CONCURSO
2023LE-000052-0001102701	Remodelación de consultorios etapa II	En evaluación
2023LE-000053-0001102701	INSUMOS PARA GINECOOBSTETRICIA	En evaluación
2023LD-000093-0001102701	INSUMOS PARA IMPRESORA	En evaluación
2023LE-000055-0001102701	Precalificación de materiales de ferretería y repuestos	En evaluación
2023LE-000056-0001102701	MEDICAMENTOS E INSUMOS FARMACIA	En evaluación
2023LE-000057-0001102701	Pinzas de disección ultrasónica	Objetado
2023LE-000058-0001102701	Insumos Varios Ortopedia, Urología Oftalmología	Objetado
2023LY-000008-0001102701	Insumos para cirugía general	Objetado

8 Análisis de resultados del Plan Anual de Compras 2023:

8.1. Análisis para la conclusión de los datos porcentuales de la ejecución del Plan Anual de Compras

Total Programados	Total Ejecutados	Total No Ejecutados	Total Ejecución
2019	1849	170	91.57%

Tabla 6 - Análisis para la conclusión de los datos porcentuales de la ejecución del Plan Anual de Compras



Análisis resultados programación de códigos:

1. Al analizar el resultado general del promedio de ejecución, de los códigos programados, se puede llegar a la conclusión que la ejecución total para el año 2023 fue de 91.57%. La fórmula aplicada para este indicador fue:
$$(\text{Códigos ejecutados} / \text{Códigos programados}) * 100$$
2. De los 2019 códigos programados, para la adquisición de bienes y/o servicios, 171 códigos no fueron adjudicados. Los códigos no adjudicados se debieron a situaciones que no pueden ser controladas por la Administración, tal es el caso de los expedientes en condición de infructuosos y desiertos.
3. Aunado a lo anterior, se debe tomar en cuenta el atraso que ha conllevado en los procesos de creación y homologación de códigos en SICOP, ya que, dependiendo del insumo, debe ser valorado por la Comisión Técnica requerida, tramitándose compras en el III y IV trimestre, no siendo posible la gestión de un nuevo procedimiento de compra.

8.2. Identificación de las acciones de mejora

1. Se va a reforzar con las evaluaciones trimestralmente donde se analice los avances, modificaciones y actualizaciones del Programa de Adquisiciones Proyectado, revisando:
 - a. Compras planificadas versus realizadas
 - b. Compras realizadas no previstas en el Plan en su primera publicación y las causas que originan el desarrollo de este tipo de adquisiciones de bienes y/o servicios.
2. Dar seguimiento a los expedientes adjudicados, que poseen códigos que no fueron Adjudicados por quedar desiertos o infructuosos. Lo anterior, para promover nuevamente la compra y satisfacer las necesidades del servicio solicitante.



3. Se dará mayor acompañamiento en los procesos de compras realizados en SICOP, a las jefaturas que así lo requieran, con la finalidad de llevar de cumplir con el 100% de ejecución del próximo plan anual de compras 2024.

9 Firma del máximo jerarca de la unidad programática:

Dra. Joicy Solís Castro
Dirección Médica
Hospital Dr. Fernando Escalante Pradilla