



## EVALUACIÓN DE EJECUCIÓN DE COMPRAS 2023

**Unidad Programática: Área de Salud Naranjo. UP:2235**

### **Datos Generales:**

**El Área de Salud de Naranjo se ubica en el Nivel 1 de Atención y está conformado por 11 EBAIS: 04 concentrados en la Sede y 7 desconcentrados.**

Está conformada por los siguientes Servicios y Oficinas: Medicina Familiar, Clínica de Lactancia, Odontología, Psicología, Paliativos, Registros Médicos, Farmacia, Laboratorio, Trabajo Social, Enfermería, Urgencias, Consulta Externa, Administración y Dirección Médica, Centro de Gestión de Informática, Área Tecnología y Comunicaciones, Mantenimiento, Recursos Humanos, Transportes y Caja Chica, Presupuesto, Validación y Facturación Servicios Médicos y Oficina de Afiliación.

El plan anual de compras 2023, estableció una meta para este período; 16 compras en el SICOP, y 20 compras por Vale de Caja Chica, para adquirir los servicios, materiales y equipos necesarios para la buena prestación de los servicios en el periodo 2023.

Todos los Actos Finales de cada Compra directa del año 2023, es significativo en la ejecución del Plan Anual de Compras, ya que se adquiere las necesidades de insumos y los equipos médicos, informáticos y tecnológicos que los diferentes servicios requieren para poder cumplir con el Plan Operativo de la Administración y las metas de producción del año, todo enfocado en una mejora continua de la prestación de los servicios de salud

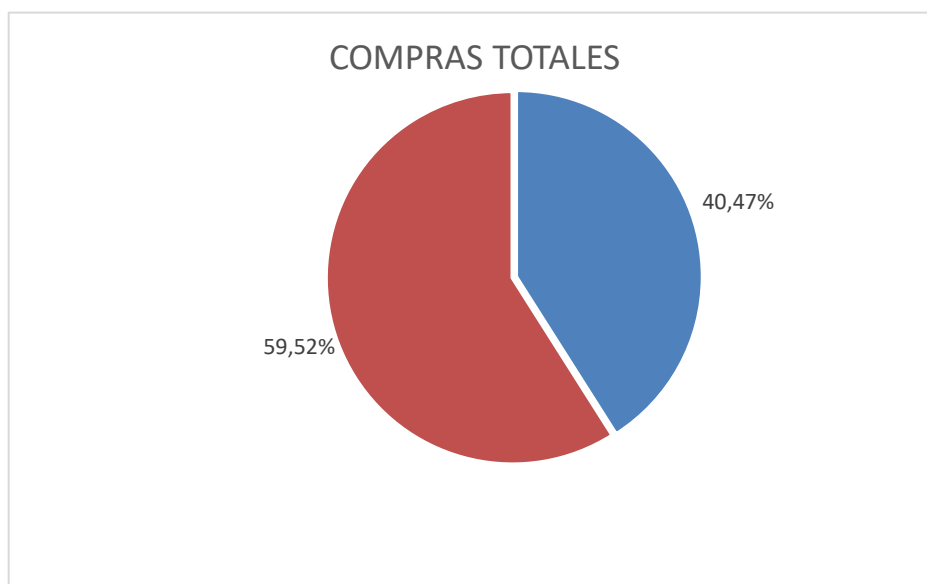
### **Modificaciones del Plan Anual de Compras durante el 2023:**

Las modificaciones al plan anual de compras se basan en las necesidades urgentes de los servicios; las cuales, surgen durante el transcurso del período 2023, estas modificaciones están directamente relacionadas con las modificaciones presupuestarias realizadas por el Área Financiero Contable, ya que presentan disminución o aumento de las partidas presupuestarias, se realizaron cuatro modificaciones al plan anual de compras.

### **Compras Realizadas:**

- Se han realizado 09 Licitaciones Reducidas, 04 Licitación Menor, 03 Licitaciones Mayores y una Licitación Urgente para un total de 17 Licitaciones de las cuales 2 licitaciones quedaron infructuosas y una sin efecto, por lo tanto, solo 14 compras programadas en el Plan Anual 2023 se concluyeron.
- Existen cambios importantes en la Nueva Ley de Contratación Pública 9986 la cual genera procesos más complejos y planificados.
- Durante el año 2023; se realizaron 2 contratos por servicios de seguridad y vigilancia, 2 contratos por Mantenimiento preventivo y correctivo de equipos de producción. Un contrato de mensajería, un contrato según demanda y un contrato por Mantenimiento de Zonas Verdes y Jardines
-

- Se realizaron 25 vale de caja chica, 5 vales no previstos en el Plan Operativo Anual del 2023, esto debido a reparaciones urgentes de vehículos e insumos de laboratorio necesarios para realizar exámenes. Este tipo de compra es más rápido y no se tramitan en el SICOP, tampoco modifican el plan anual de adquisiciones que se publica, por tanto, se utiliza para la compra de insumos, materiales y repuestos urgentes para reparaciones.
- Las principales causas que originan las desviaciones respecto al plan anual de adquisiciones son las compras por repuestos, reparaciones urgentes, necesidad de mobiliario por hacinamiento del personal, ya que se requiere de un mejoramiento en la protección y el espacio físico de las oficinas para la atención al público.



Porcentaje de Compras por Vale de Caja Chica 59,52% porcentaje de compras por licitaciones 40,47%.

### **Adquisición de Activos.**

La adquisición de equipamiento; según las metas del Plan Presupuesto 2023, es otro índice de cumplimiento del Plan Anual de Compras. Debido a la necesidad de equipamiento por parte de los Servicios del Área de Salud.

La meta propuesta; según el Plan Presupuesto 2023, es de 136 activos, la cantidad de activos adquiridos es de 149 activos entregados en los 2023 y 48 activos pendientes por entregar en el 2024, debido a los atrasos surgidos en la Licitación agrupada de Equipo Médico y Mobiliario realizada por la Dirección Regional Central Norte, para un total de 197 activos.

El equipamiento es fundamental para la adquisición y remplazo de activos que se han dado de baja o que son necesarios para una mejor prestación de servicios y atención integral de los pacientes, de esta forma se cumplen con las metas propuestas en el Plan presupuesto y el Plan Anual Operativo del Área de Salud de Naranjo.

## Análisis de Resultados:

Las licitaciones realizadas se fundamentaron en el Plan de Adquisiciones Anual 2023, las modificaciones de este se justifican por la necesidad de los Servicios y por los efectos de las situaciones imprevistas durante el periodo de ejecución.

Para cumplir con las metas del Compromiso de Gestión y sus indicadores, para el periodo 2023 se debe tener claro que la nueva Ley General de Contratación Pública 9986 y su Reglamento provocaron cambios significativos en todos los procedimientos de contratación con consecuencias sobre la cantidad de contratos realizados en la Unidad, además de tener que reforzar la Planificación de todas las compras, tratar de agrupar y realizar contratos según demanda.

Las Compras por Vale de Caja Chica se utilizaron para necesidades urgentes que deben ser cubiertas por los servicios; las cuales, no se encuentran programadas en el Plan Anual de Adquisiciones 2023 y que por el monto y poca complejidad pueden adquirirse de esta forma. Sin embargo, siguen planificándose los contratos según demanda para suplir la mayoría de los insumos y materiales que los servicios requieren, para evitar un aumento en las compras por Vale de caja chica.

Las modificaciones al Plan Anual de Adquisiciones 2023 están dirigidas al mejoramiento continuo de los servicios y el manejo adecuado del presupuesto local, lo que permita justificar y ofrecer una mejor atención a los usuarios internos y externos del Área de Salud de Naranjo.

Nivel de cumplimiento del Plan Anual de Adquisiciones (Licitaciones Realizadas / Compras planificadas)	$(17/16) * 100 = 106.25\%$
Nivel de cumplimiento del plan Anual de Adquisiciones (Compras Realizadas/ Compras Vale de Caja Chica Planificadas)	$(25/20) * 100 = 125\%$
Modificaciones al Plan Anual de Adquisiciones solicitadas/ Modificaciones autorizadas.	$(4/4) * 100 = 100\%$

El Departamento de Gestión de Bienes y Servicios, está comprometido en el cumplimiento del Plan Anual de Adquisiciones, utilizando estrategias de acción para mantener la oportunidad de mejorar en los procesos de Planificación y Programación de Compras de Bienes y Servicios; es importante mencionar que se requiere crear estrategias de contingencia para minimizar riesgos en el proceso de programación de compras; en coordinación con las Jefaturas de Servicio y los funcionarios responsables de solicitar estos bienes y servicios.

En cuanto a las necesidades de los servicios del Área de Salud de Naranjo el Departamento de Gestión de Bienes y Servicios esta anuente a la colaboración y adquisición de bienes y

servicios para satisfacer estas necesidades, siempre que estén dirigidas al beneficio y mejoramiento continuo en la calidad de los servicios de salud de la Institución y la contribución con la seguridad de los pacientes.

**Nombre y Firma Aprobado:**

**Dra. Xunia Matamoros Carranza.  
Director Médico a.i.  
Área de Salud de Naranjo.**

