



Hospital de las Mujeres Dr. Adolfo Carit Eva
Dirección General
Teléfono: 2523-5902 / Fax: 2255-0465

Evaluación de Ejecución Plan Anual de Compras 2023

Nombre de la Unidad / Unidad Programática:

- Hospital de las Mujeres Dr. Adolfo Carit Eva / 2105

Datos Generales:

- **Nivel que les faculta el REDICO:** Clase A
- **Cantidad de servicios a atender:** 24

1. Anestesia	11. Ginecología	20. Psicología
2. Bienes y Servicios	12. Ing. Mantenimiento - FIV	21. Radiodiagnóstico
3. Centro Gestión Informática	13. Laboratorio Clínico - FIV	22. Recursos Humanos
4. Cirugía General	14. Medicina	23. Registros Médicos
5. Consulta Externa	15. Neonatología	24. Ropería
6. Dirección Financiera	16. Nutrición	25. Servicios Generales
7. Dirección Médica	17. Obstetricia	26. Terapia Respiratoria
8. Emergencias	18. Patología	27. Trabajo Social
9. Enfermería	19. PRISMA	28. Vascular Periférico

Cantidad de concursos por tipo de procedimiento:

- **Licitaciones Reducidas (LD):** 26
- **Licitaciones Menores (LE):** 41
- **Licitaciones Mayores (LY):** 03

Cantidad de solicitudes realizadas a Catalogo con el fin de realizar las compras por medio de SICOP:

- **Homologación de códigos:** 04
- **Inclusión de códigos:** 18



Datos de actos finales:

Mediante un riguroso proceso de planificación, se ha logrado una adquisición precisa de bienes y servicios, identificando las necesidades presentes y futuras del centro hospitalario. Este enfoque estratégico está diseñado para potenciar el desarrollo integral de las funciones, promoviendo un servicio de calidad para las usuarias con un continuo perfeccionamiento de la eficiencia operativa.

Otros datos para destacar:

Gestión de Inventarios:

Se llevó a cabo una exhaustiva revisión de los indicadores de rotación y proyección de consumo para los bienes, con el objetivo de determinar las cantidades necesarias a solicitar. Este enfoque busca evitar excesos o faltantes en los inventarios, optimizando así la gestión de bienes.

Precios y Estudio de Mercado:

Los encargados de las compras efectuaron una estimación preliminar de los precios de bienes y servicios, considerando datos actualizados y fidedignos recopilados mediante un estudio de mercado pertinente. Esta práctica garantiza una solicitud acorde a la realidad económica, respaldando la transparencia en las adquisiciones.

Seguimiento a Metas del Plan de Compras:

Se llevó a cabo un seguimiento y análisis exhaustivo del cumplimiento de metas establecidas en el Plan de Compras por servicio. Este proceso garantiza la alineación y ejecución eficiente de las adquisiciones conforme a los objetivos estratégicos previamente establecidos."

Optimización del Plan Anual de Compras:

Se realiza un seguimiento y control periódico a los servicios solicitantes para evaluar y depurar la lista de artículos planificados. El objetivo es incluir únicamente los códigos necesarios durante el periodo 2023 en el Plan Anual de Compras, optimizando así la planificación de recursos."

Evaluación Continua de Compras:

Se realizaron evaluaciones periódicas de las metas establecidas en la ejecución de compras, cotejando en forma manual el Plan Anual con las solicitudes entregadas. Se ajustó y modificó el Plan Anual de Compras 2023 para garantizar un cumplimiento total de las compras proyectadas."

Reuniones Estratégicas y Apoyo en Procesos:

Se programaron reuniones estratégicas con la Jefatura Inmediata del Área de Gestión de Bienes y Servicios. Estas reuniones, en conjunto con los diferentes servicios, tienen como objetivo



apoyar los procesos de compra a través de SICOP, minimizando el impacto ante un nuevo sistema y asegurando la conformidad con las directrices de la Caja, emitidas por la Gerencia de Logística en los nuevos procesos."

Evaluación del Plan Anual de Compras:

- Análisis del cumplimiento de las metas con respecto a lo indicado en el Plan de compras por servicio.

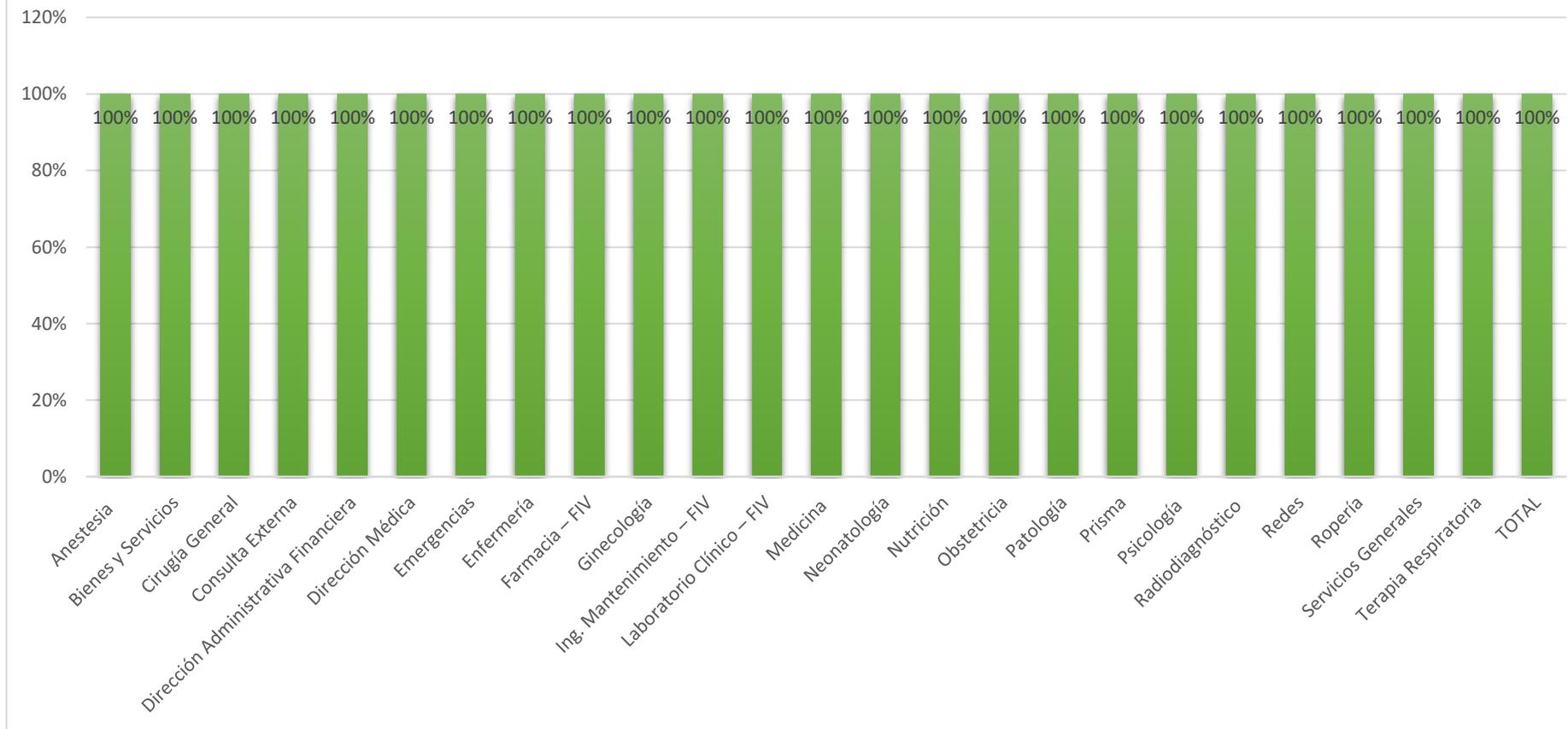
SERVICIOS	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Anestesia	100%
Bienes y Servicios	100%
Cirugía General	100%
Consulta Externa	100%
Dirección Administrativa Financiera	100%
Dirección Médica	100%
Emergencias	100%
Enfermería	100%
Farmacia – FIV	100%
Ginecología	100%
Ing. Mantenimiento – FIV	100%
Laboratorio Clínico – FIV	100%
Medicina	100%
Neonatología	100%
Nutrición	100%
Obstetricia	100%
Patología	100%
Prisma	100%
Psicología	100%
Radiodiagnóstico	100%
Redes	100%
Ropería	100%
Servicios Generales	100%
Terapia Respiratoria	100%
TOTAL	100%

*** Debido a una situación de urgencia indicada por el Dpto. de Ingeniería y Mantenimiento, se publicó el cartel de "Mantenimiento Preventivo y Correctivo de los Sistemas Contra Incendio del Hospital de las Mujeres" después de la última modificación al PAP 2023 que fue el 20 de diciembre, por lo que esas 5 líneas del cartel no se incluyeron en Plan Anual Projectado. ***



Hospital de las Mujeres Dr. Adolfo Carit Eva
Dirección General
Teléfono: 2523-5902 / Fax: 2255-0465

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN





- **Medición de la contribución entre las metas alcanzadas y los objetivos estratégicos:**

DESCRIPCIÓN	PORCENTAJE
Nivel de cumplimiento del Plan Anual de Compras	100%
Modificaciones al Plan Anual de Compras	100%

- **Compras realizadas de acuerdo con el plan:**
 - 70 compras
 - 431 líneas ejecutadas Plan Anual de Compras 2023.
 - 203 líneas ejecutadas Modificación Plan Anual de Compras 2023.
- **Compras no realizadas de acuerdo con el plan:**
 - Ninguna

Análisis de resultados

Después del análisis correspondiente se concluye que:

El acompañamiento y seguimiento constante hacia los servicios participantes de las solicitudes de compra, generó resultados altamente positivos en la ejecución del Plan Anual de Compras 2023, con un nivel de cumplimiento de un 100.00%.

La participación de los servicios en el proceso de compra permitió una apertura y familiarización con el Sistema de Compras Públicas SICOP, minimizando el riesgo inherente de error como parte de la habitual resistencia al cambio y la nueva metodología de registro de las solicitudes de compra.

La correcta planificación, ejecución y seguimiento de las necesidades de los diferentes servicios del Hospital contribuyó en satisfacer las necesidades reales de los servicios, y, por consiguiente, se brindó un servicio ininterrumpido a los usuarios internos y externos de este centro hospitalario.

Identificar acciones de mejora

La Sub-Área de Planificación, tiene como tarea realizar las acciones necesarias para asesorar y capacitar a los jefes de Servicios y personal de apoyo, sobre las gestiones a realizar para la correcta planificación de las compras de Bienes y Servicios requeridas por cada Servicio.

Por lo tanto, se considera necesario detallar las siguientes acciones de mejora:

- Dar seguimiento a los servicios para que cumplan con la programación de sus compras de acuerdo con lo indicado en el Plan Anual Proyectado.
- Promover la capacitación y actualización periódica sobre el uso de la herramienta SICOP, así como la Ley de Contratación Pública N° 9986, dada la necesidad de



Hospital de las Mujeres Dr. Adolfo Carit Eva
Dirección General
Teléfono: 2523-5902 / Fax: 2255-0465

minimizar la devolución de solicitudes, como consecuencia de los errores en la confección de estas y la importancia de crear una cultura de actualización y aprendizaje constante

Si bien es cierto se ha visto una significativa mejora en la presentación de las solicitudes de compra a nivel general de los diferentes servicios, sigue siendo importante la continua capacitación y actualización periódica sobre el uso de la herramienta SICOP, toda vez que, la regular rotación de personal en puestos claves de los colaboradores relacionadas principalmente con la herramienta SICOP es muy regular constante. Así mismo, sigue siendo necesaria una constante actualización y refrescamiento en materia de la Ley de Contratación Pública N° 9986, lo anterior con el fin de irnos perfeccionando hacia la nueva realidad en materia de contratación pública.

Dr. José Miguel Villalobos Brenes
Director General

MDE. Gilberto León Salazar
Director Administrativo Financiero

cf. Archivo