



EVALUACIÓN DE EJECUCIÓN DE COMPRAS 2022

Unidad Programática: Área de Salud Naranjo. UP:2235

Datos Generales:

El Área de Salud de Naranjo se ubica en el Nivel 1 de Atención y está conformado por 11 EBAIS: 04 concentrados en la Sede y 7 desconcentrados, además de 06 Puestos de Visita Periódica.

Está conformada por los siguientes Servicios y Oficinas: Medicina Familiar, Clínica de Lactancia, Odontología, Psicología, Clínica de Dolor y Cuidados Paliativos, Registros Médicos, Farmacia, Laboratorio Clínico, Trabajo Social, Enfermería, Servicio de Urgencias, Consulta Externa, Administración y Dirección Médica, Centro de Gestión de Informática, Área Tecnología y Comunicaciones, Mantenimiento, Recursos Humanos, Transportes y Caja Chica, Presupuesto, Validación y Facturación Servicios Médicos y Oficina de Afiliación.

El plan anual de compras 2022, estableció una meta para este período; 16 compras directas, y 16 compras por Vale de Caja Chica, para adquirir los servicios, materiales y equipos necesarios para la buena prestación de los servicios en el periodo 2022.

Todos los Actos Finales de cada compra directa del año 2022, es significativo en la ejecución del Plan Anual de Compras, ya que se adquiere las necesidades de insumos y los equipos médicos, informáticos y tecnológicos que los diferentes servicios requieren para poder cumplir con el Plan Operativo de la Administración y las metas de producción del año, todo enfocado en una mejora continua de la prestación de los servicios de salud

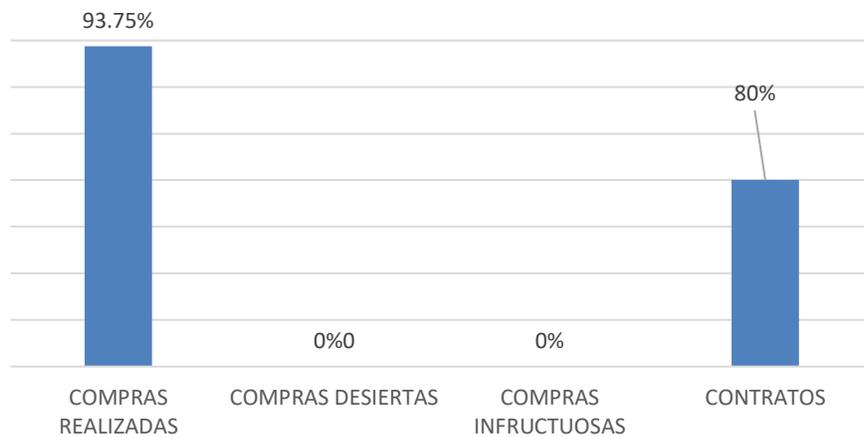
Modificaciones del Plan Anual de Compras durante el 2022:

Las modificaciones al plan anual de compras se basan en las necesidades urgentes de los servicios; las cuales, surgen durante el transcurso del período 2022, estas modificaciones están directamente relacionadas con las modificaciones presupuestarias realizadas por el Área Financiero Contable, ya que presentan disminución o aumento de las partidas presupuestarias, se realizaron dos modificaciones al plan anual de compras.

Compras Realizadas:

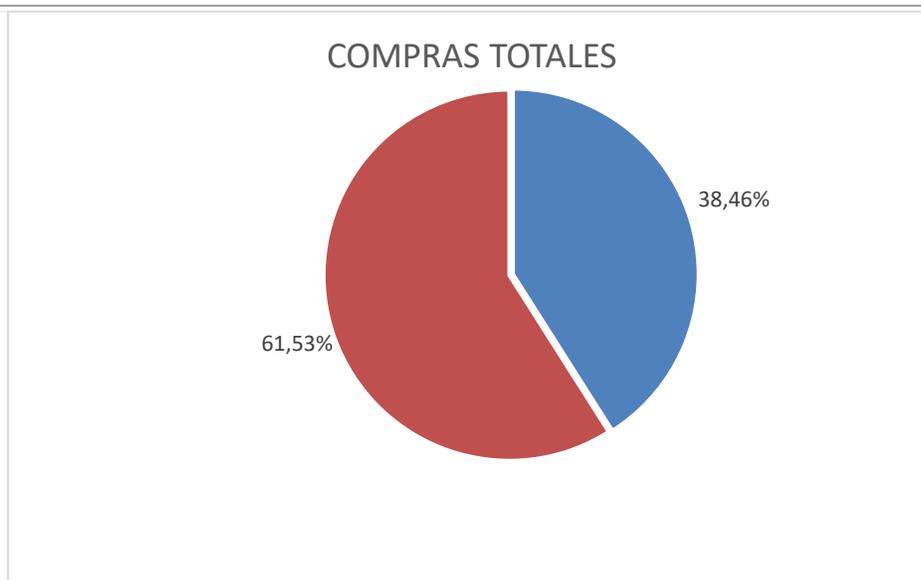
- Se han realizado 14 compras directas y una licitación Abreviada de las 16 compras programadas en el Plan Anual 2022.
- Existe un atraso con las compras directas por concepto de mantenimiento de equipos, debido a los estudios de inviabilidad que se deben realizar y deben aprobarse con criterio legal de la Dirección de Red Central Norte, además del ataque cibernético sufrido, lo cual redujo las solicitudes de compras y actividades a nivel de SICOP.
- Durante el año 2022; se realizaron 2 contratos por servicios de Registros Médicos y Monitoreo y Vigilancia, 5 contratos por mantenimiento preventivo y correctivo de equipos de producción.

COMPRAS 2022



El porcentaje de compras directas es de 93.75% y el porcentaje de contratos es de un 80%

- Se realizaron 24 vale de caja chica, 8 vales no previstos en el Plan Anual de Compras 2022, esto debido a reparaciones urgentes por Mantenimiento de impresoras y de vehículos. Este tipo de compra es más rápido que las compras directas y no se tramitan en el SICOP, tampoco modifican el plan anual de compras que se publica, por tanto, se está utilizando mucho para compra de insumos, materiales y repuestos urgentes para reparaciones.
- Las principales causas que originan las desviaciones respecto al plan anual de compras son las compras por repuestos, reparaciones, necesidad de mobiliario y equipo en los diferentes servicios por hacinamiento del personal, ya que se requiere de un mejoramiento en la protección y el espacio físico de las oficinas para la atención al público.



Porcentaje de Compras por vale de caja Chica 61.53% porcentaje de compras por Compras directas y licitaciones 38,46%.

Adquisición de Activos.

La adquisición de equipamiento; según las metas del Plan Presupuesto 2022, es otro índice de cumplimiento del Plan Anual de Compras. Debido a la necesidad de equipamiento por parte de los Servicios del Área de Salud.

La meta propuesta; según el Plan Presupuesto 2022, es de 105 activos, la cantidad de activos adquiridos es de 106 activos de los cuales 81 activos fueron entregados en el año 2022 y 25 activos pendientes por entregar en el año 2023, debido a los atrasos por parte de los proveedores, para un total de 106 activos.

El equipamiento es fundamental para la adquisición y remplazo de activos que se han dado de baja o que son necesarios para una mejor prestación de servicios y atención integral de los usuarios, de esta forma se cumplen con las metas propuestas en el Plan Presupuesto del Área de Salud de Naranjo.

Análisis de Resultados:

Las compras directas se fundamentaron en el Plan Anual de Compras, las modificaciones pueden ser justificadas por la necesidad de los servicios y por los efectos causados por la crisis y las situaciones imprevistas durante el periodo de ejecución.

Para cumplir con las metas y sus indicadores para el periodo 2023, se debe tener claro que la nueva Ley General de Contratación Pública, y los cambios significativos en todos los procedimientos de contratación, se debe Planificar todas las compras y tratar de agrupar y realizar contratos según demanda.

Las Compras por Vale de Caja Chica se pueden seguir utilizando para necesidades urgentes que deben ser cubiertas por los servicios; las cuales, no se encuentran programadas en el Plan Anual de Compras. Sin embargo, es de suma importancia planificar contratos para suplir la mayoría de los insumos y materiales que los servicios requieren, para evitar un incremento en las compras por la modalidad de Vale de Caja Chica.

Las modificaciones al Plan Anual de Compras deberán estar dirigidas al mejoramiento continuo de los servicios y el manejo adecuado del presupuesto local, lo que permita justificar y ofrecer una mejor atención a los usuarios internos y externos del Área de Salud de Naranjo.

Nivel de cumplimiento del Plan Anual de Compras (Compras Directas Planificadas / Compras Realizadas)	$(15/16) * 100 = 93.75\%$
Nivel de cumplimiento del plan Anual de Compras (Compras Realizadas/ Compras Vale de Caja Chica Planificadas)	$(24/16) * 100 = 150\%$
Modificaciones al Plan Anual de Compras solicitadas/ Modificaciones autorizadas.	$(2/2) * 100 = 100\%$

El Departamento de Gestión de Bienes y Servicios, está comprometido en el cumplimiento del Plan Anual de Compras, utilizando estrategias de acción para mantener la oportunidad de mejorar en los procesos de Planificación y Programación de Adquisición de Bienes y Servicios; es importante mencionar que se requiere crear estrategias de contingencia para minimizar riesgos en el proceso de programación de compras; en coordinación con las Jefaturas de Servicios y los funcionarios responsables de solicitar estos bienes y servicios.

En cuanto a las necesidades de los servicios del Área de Salud de Naranjo el Departamento de Gestión de Bienes y Servicios esta anuente a la colaboración para satisfacer estas necesidades, siempre que estén dirigidas al beneficio y mejoramiento continuo en la calidad de la prestación de servicios de salud de la Institución y la contribución con la seguridad de los pacientes.

Nombre y Firma Aprobado:

**Dr. E dual Alfaro Barrantes.
Director Médico.
Área de Salud de Naranjo.**