



## EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE COMPRAS

**Nombre de la Programática: Área de Salud de San Rafael de Heredia (2232)**

### Datos Generales:

- a. **Nivel que les faculta el MODICO:** Dentro de la categoría en la cual se encuentra ubicada nuestra Institución, que es el estrato asignado por la Contraloría General de la República, la Caja Costarricense de Seguro Social se localiza asignada al **Estrato A**; estando esta área de salud dentro de la clasificación interna institucional, en Area de Salud tipo 1, lo que le permite realizar todos los tipos de procedimiento contractuales establecidos por la norma. En esta línea, la competencia otorgada en MODICO, de acuerdo con el artículo N°2 para dictar los Actos de Adjudicación, recae en el Director Administrativo Financiero hasta por un monto de \$250.000,00 y en el Director General hasta por un monto de \$800.000,00.
- b. **Cantidad de servicios a atender:** De acuerdo con la distribución organizativa que tiene el área de salud, se encarga de la atención directa e indirecta de aproximadamente 11 servicios, esto entre servicios médicos y administrativos.

**Cantidad de Concursos Por Tipo de Procedimiento:** Durante el período 2022 se realizaron las siguientes compras por tipo de procedimiento.

- ✓ Compras Directas de Escasa Cuantía: 15 procedimientos.
- ✓ Licitaciones Abreviadas: 03 procedimientos.
- ✓ Licitaciones Nacionales/Publicas: 0 procedimientos.
- ✓ Total de Procedimientos desarrollados: 18 procedimientos.
- ✓ Procedimientos en los que se presentaron Infructuosidades: 03 procedimientos. (2022CD-000002-0001102232, partida 4, 2022CD-000011-0001102232, partida 2 y 2022CD-000014-0001102232, partida 2).
- ✓ Procedimientos en los que se presentaron Declaratoria de Desierto: 01 procedimiento (2022CD-000007-0001102232).

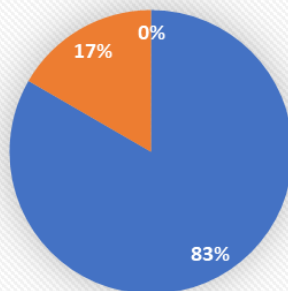
Se aclara en esta línea, que la modalidad de contratación abarco tanto la modalidad Según Demanda, Cantidad Definida y Servicios Continuos.



**c. Datos de Actos Finales (estos impactan en la ejecución del Plan)**

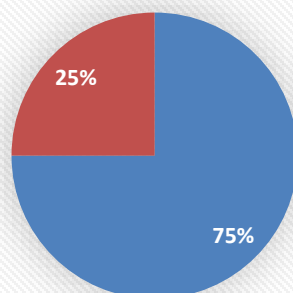
**Total de Procedimientos Publicados:**

**18**



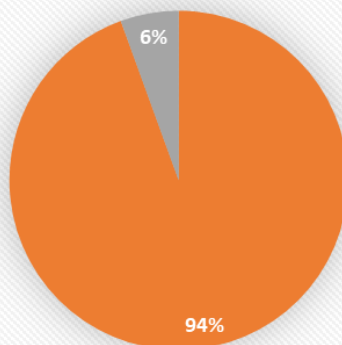
■ Compra Directa Escasa Cuantía ■ Licitación Abreviada ■ Licitación Nacional

**Procedimientos con partidas  
Infructuosas/Desiertas: 4**



■ Con partidas infructuosas  
■ Con partidas desiertas

**Total de Adjudicaciones**



■ Adjudicados ■ No adjudicados



#### **d. Entre otros datos que se crean necesarios**

Con los procedimientos de contratación realizados, se ha logrado el cumplimiento de los objetivos y metas esperadas en el área de salud, esto gracia al acompañamiento y apoyo que brindan los distintos servicios que intervienen; está colaboración aumenta la efectividad de la gestión institucional en el ámbito de su competencia, lo que impacte positivamente en la obtención del fin público perseguido.

#### **Evaluación del Plan Anual de Compras:**

##### **a. Análisis del cumplimiento de las metas en cuanto adquisiciones (porcentaje de cumplimiento mediante los controles previamente establecidos por la unidad programática)**

Una vez finalizado el período de adquisiciones 2022 y en aras de tomar medidas correctivas para la mejora continua de la gestión de abastecimiento del Area de Salud San Rafael de Heredia, esto a través del análisis de las compras promovidas, se realiza la presente evaluación, dichas contrataciones se realizaron a través del SICOP, por lo que los expedientes electrónicos se revisan y contienen la documentación exigida para cada procedimiento.

Se puede observar el cumplimiento de los procedimientos realizados, ya que se demuestra que se logró adquirir lo programado para el año 2022 a pesar de las diferentes situaciones acontecidas en ese año.

##### **b. Medición de la contribución entre las metas alcanzadas y los objetivos estratégicos.**

Para realizar el análisis se debe de utilizar indicadores propios que tengan la unidad para control y seguimiento del Plan Anual de Compras, a manera de ejemplo se pueden utilizar los siguientes entre otros:

- Nivel de cumplimiento del Plan Anual de Compras: 100%

$\text{Compras ejecutadas (18) / Compras programadas (18)} * 100$

Se programaron 18 compras y se realizaron 18 compras, sin embargo, una compra se declaró desierta.

- Modificaciones al Plan Anual de Compras: 0%

$(\text{Cantidad de modificaciones al Plan de Compras solicitadas y aprobadas/Cantidad de modificaciones recibidas}) * 100$

#### **Análisis de Resultado:**

Dentro de los resultados obtenidos del análisis de cumplimiento, se pudo determinar lo siguiente:



- ✓ Con la implementación de SICOP, se ha logrado mayor orden e involucramiento de la parte técnica.
- ✓ Se ha logrado minimizar el impacto de la falta de programación y / o desabastecimiento, a través de una mejor coordinación entre el encargado de Bienes y Servicios y las jefaturas.
- ✓ A través de la adquisición de bienes y servicios se logró cumplir con los objetivos del Area de Salud en la adecuada prestación de servicios a los usuarios tanto externos como internos, logrando cumplir con el Plan Anual de Compras.

Factores o causas que pudieron originar las desviaciones respecto al plan:

- ✓ La asignación esperada de financiamientos de presupuesto no se realiza en el tiempo acorde, por lo que se atrasa la tramitología y atrasa la adquisición de proyectos previamente programados.
- ✓ Algunas compras por su bajo monto y la necesidad urgente de adquirirse se tramitaron bajo la modalidad de Vale de Caja Chica.
- ✓ En el transcurso del año surgen necesidades con alta prioridad por lo que se dejan de lado compras programadas.
- ✓ Falta de una planificación más precisa por parte de los generadores de necesidades.

Como acciones de mejora basado en los resultados de la Evaluación del Programa de Adquisiciones del 2022, se implementarán las siguientes labores con el objetivo de alcanzar las metas y objetivos institucionales:

- ✓ Se realizarán capacitaciones en materia de Contratación Administrativa a las Jefaturas y funcionarios involucrados en los procesos de compras.
- ✓ Con respecto al Plan Anual de Compras se realizarán esfuerzos para mantener su cumplimiento, incentivando a las partes involucradas en adquirir únicamente las contrataciones que se realicen mediante contratación administrativa.
- ✓ En concordancia con la Dirección, Administración, al Area de Bienes y Servicios y las Jefaturas se ha logrado determinar la consolidación de diferentes procesos para una economía en escala.

Aprobación: Debe ser firmado por el máximo jerarca de la Unidad siendo que el Plan Anual de Compras tiene distintos actores y se requiere su aprobación.

Dr. José Pablo Campos Díaz  
Director General